

Editorial >

## Valor por dinero

"Este principio permitirá a las entidades públicas convocar licitaciones en las que la buena pro se adjudicará al postor que asegure las mejores condiciones de calidad de la obra, bien o servicios requeridos". P. 2



OPINIÓN >
PIA ZEVALLOS
Gerente general de Libélula



La sostenibilidad bajo ataque P. 2



EN LA WEB

De bazar a bar: "Cordano", tradición y expansión a nuevos distritos y públicos.


MARTES 28 DE ENERO DEL 2025

Año 34, N° 9433
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú





gestion.pe


P. 17 TURBULENCIA BURSÁTIL

# Ola de ventas de acciones de IA en Wall Street se extiende a BVL

Ante la irrupción de DeepSeek, una startup china, que usa menos chips de Nvidia, valor de esta última bajó en casi US$ 600,000 millones.

En la plaza local se vendieron S/ 24.3 millones en títulos ligados a la inteligencia artificial, la mitad de todo lo negociado en la plaza doméstica.

PREVÉ ÍNDICE DE URBANIA

## Incremento del precio de venta de viviendas no superaría a la inflación P. 6



CON INVERSIÓN DE US$ 100 MILLONES

## Modernización de "El Hueco" iniciará en el 2026 tras asegurar fondos P. 8



REPORTA RANKING DE MC&F E IFEL

## Rentabilidad de 9 de cada 10 alternativas de inversión superó a la inflación

Fondos mutuos que invierten en acciones globales, particularmente en EE.UU., y títulos de empresas financieras locales rindieron 31% y lideraron las ganancias en el 2024. P. 4-5






HASTA LOS S/ 93,900 MILLONES.

## Gasto en planilla del Estado se cuadruplicó entre el 2007 y 2024 P. 12-13



The Economist

## ¿Cómo les irá a los bancos con Trump?

En Estados Unidos, la atención política ya no estará centrada en ellos sino en las grandes tecnológicas. P. 23





EDITORIAL

# Valor por dinero

**CONTRATACIONES.** El MEF publicó el miércoles pasado el Reglamento de la nueva Ley General de Contrataciones Públicas (Ley 32069). Lo hizo con un mes de retraso, lo que podría ser considerado un avance, conociendo la propensión a la procrastinación que caracteriza al Ejecutivo (actual y todos los anteriores) cuando se trata de reglamentar leyes, entre otras obligaciones como ejecutar inversión pública. Uno de los puntos saltantes de la norma es el principio de "valor por dinero", que el reglamento buscará promover desde que entre en vigor, dentro de tres meses.

Este principio permitirá a las entidades públicas, incluyendo ministerios y sus agencias, además de gobiernos regionales y locales, convocar licitaciones en las que la buena pro no se adjudicará al postor que ofrezca el menor monto, sino al que asegure las mejores condiciones de calidad de la obra, bien o servicios requeridos. Por ejemplo, habrá que esperar que las licitaciones de vías urbanas o carreteras evalúen criterios que eviten su rápido deterioro, como ocurre hasta ahora, porque el ganador de la buena pro, al ofrecer el menor precio, suele descartar insumos que elevan sus costos, tales como materiales (aditivos) protectores contra factores climáticos específicos de cada zona. Y al tener un corto periodo en buen estado, se tienen que volver a licitar. Es decir, lo barato resulta saliendo caro.

> "La metodología combina óptimamente los costos a largo plazo y la calidad de los bienes y servicios contratados".

Habrá otros cambios importantes. Según un análisis que la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la PUCP hizo al proyecto del reglamento, la aplicación del principio de valor por dinero eliminará el paradigma del "valor referencial" y los reemplazará por el de "cuantía de la contratación". Asimismo, significará un cambio en la programación y certificación del presupuesto público, además que es una metodología que combina óptimamente los costos a largo plazo y la calidad de los bienes y servicios contratados. Habría que agregar que podría reducir la corrupción.

También se reglamentan nuevos procedimientos de selección y ejecución contractual (compras públicas de innovación y un marco específico ante emergencia). Todo esto suena muy bien, pero el principal escollo es la implementación. El Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) capacitará a los funcionarios encargados de ejecutar la ley y su reglamento. Pero lo mismo se anunció en ocasiones anteriores, pues esta ley es una de las que más modificaciones ha tenido –incluso tuvo dos agregados bajo la Ley de Endeudamiento Público para el 2025–. Así que habrá que ver para creer.

OPINIÓN

PIA ZEVALLOS
*Gerente general de Libélula*



# La sostenibilidad bajo ataque

**¿Qué podemos hacer para salvaguardar la estabilidad social,** ambiental y económica necesaria para que las familias, empresas y organizaciones prosperen?

El 2025 se nos presenta como un año desafiante y contradictorio. El comienzo de la nueva era Trump y una nueva ronda de negociaciones sobre cambio climático con sede en Latinoamérica son hitos importantes de este contexto. Es un buen momento para recordar que la ciencia y la realidad son, o deberían ser, inmunes a la política. El año 2024 nuevamente batió récords de temperatura. Seguimos empujando peligrosamente los límites del planeta. ¿Qué podemos hacer para salvaguardar la estabilidad social, ambiental y económica necesaria para que las familias, empresas y organizaciones prosperen?

Un reciente paper del Foro sobre Gobernanza Corporativa del Harvard School of Law plantea que, aunque a veces es difícil de medir, el retorno de inversión de la sostenibilidad se extiende más allá de ganancias financieras de corto plazo, capturando valor financiero, ambiental y social de largo plazo. Aun así, son pocas las empresas que están capitalizando la potencia de una comunicación sobre sostenibilidad auténtica y transparente para mostrar resultados y ganar tracción hacia un impacto real en la competitividad del negocio y en el estado del planeta. Es momento de que más empresas capturen esta ventaja competitiva.

Según el informe CEO Study on Sustainability 2023, desarrollado por el Pacto Mundial de la ONU y Accenture, que encuestó a más de 2,600 líderes empresariales globales, el 81% de los CEO considera que sus negocios están haciendo lo suficiente para contribuir a los objetivos de sostenibilidad. Sin embargo, solo el 48% cree que el sector privado en su conjunto está a la altura de los desafíos globales.

> "Es un buen momento para recordar que la ciencia y la realidad son, o deberían ser, inmunes a la política".

Las empresas deben plantearse preguntas incómodas pero necesarias este año: ¿Qué tan preparado está mi negocio para los retos del cambio climático? ¿Qué tan cerca están mis áreas de sostenibilidad de las de finanzas y riesgos? ¿Qué impacto negativo estamos generando y cómo lo estamos gestionando? ¿Estamos listos para cumplir con los nuevos estándares? ¿Qué innovaciones estamos desarrollando para reducir nuestra huella de carbono? ¿Capacitamos a nuestros equipos sobre transición climática y sostenibilidad?

Como líderes, es crucial reflexionar y preguntarnos: ¿estamos preparados para integrar estas innovaciones o esperaremos hasta que la presión del mercado nos obligue? El futuro exige acción concreta. Más que nunca, la sostenibilidad no es solo una obligación ética, sino un pilar estratégico para garantizar la relevancia y resiliencia de las empresas en un entorno cambiante. El retorno de la inversión en eficiencia, mitigación de riesgos y acceso a nuevos mercados está esperando a las empresas que sepan cómo integrar la sostenibilidad en su negocio.

**Opine:**
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión





**Director periodístico:** Omar Mariluz. **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Roxana Ubilluz. **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro. **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma.

**Dirección:** Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370. T. Publicidad: 708 9999. **Publicidad:** Claudia Amaya Núñez mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100. **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m., sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

**Mail:** suscriptores@diariogestion.com.pe
**Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.**
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

REPORTAJE PUBLICITARIO







# Ganaderos que superaron una estafa y ahora triunfan en Chancay

**Víctimas de una estafa, once ganaderos de Chancay unieron fuerzas para transformar su destino. Gracias a Impulsared de Repsol, encontraron una oportunidad que los llevó a fundar su propia empresa de productos lácteos.**

"Cada crisis es una oportunidad", dice el dicho. Sin embargo, en 2023 la adversidad parecía profunda y complicada para un grupo de ganaderos víctimas de una estafa masiva en los distritos de Chancay, Aucallama y Huaral, en el Norte Chico. El golpe no solo afectó sus economías, sino que también apagó sus sueños de salir adelante.

"Fuimos muchos los afectados. Gran parte de los compañeros de la zona tuvo que retirarse por completo del mercado. Nosotros, un grupo de once, a duras penas logramos mantenernos y decidimos unir fuerzas para buscar una nueva oportunidad. No íbamos a dejarnos vencer por un acopiador inescrupuloso", comenta Fátima Ramírez, subgerente de Suyay Lácteos.

El objetivo era claro: recuperar parte del dinero perdido, garantizar el sustento de sus familias y reactivar sus negocios. En ese proceso, uno de los integrantes recibió una invitación para formar parte de **Impulsared**, programa que nace de la mano de **Repsol** y brinda capacitación técnica, formación empresarial, asesoría para la formalización, fondos no reembolsables y un acompañamiento constante que marca la diferencia.



▲ Suyay Lácteos planea expandir su distribución a Lima, llevando sus productos frescos y artesanales a un público más amplio.

▼ **Impulsared** ofrece capacitación técnica, formación empresarial, asistencia para la formalización, capital semilla y acompañamiento.





Para adquirir sus deliciosos yogures, mantequillas y quesos, envía un mensaje al WhatsApp: 983 262 313.
**¡Haz tu pedido y disfruta de la calidad artesanal de Suyay Lácteos!**

### VALOR AGREGADO

Fátima recuerda que lo primero que le impactó al grupo fue cómo **Impulsared** transformó su visión. "Nosotros éramos productores de leche; la vendíamos como materia prima. En el programa aprendimos que podíamos darle valor agregado y convertirla en derivados como mantequilla, yogur y quesos. Con esta nueva forma de ver los negocios nació Suyay, una empresa especializada en la industria artesanal láctea, cuyo nombre significa esperanza en quechua", agrega.

Con el capital semilla brindado por **Impulsared**, los once ganaderos sumaron a sus establos y vacunos la implementación de una planta de producción. "Para nosotros, todo era nuevo: formalizar la sociedad y la empresa, iniciar los procesos necesarios para garantizar la comercialización, desarrollar estrategias de marketing y gestionar las ventas. Afortunadamente, contamos con el apoyo del programa, que nos brindó el soporte y los lineamientos necesarios para avanzar", afirma la vocera de Suyay Lácteos.

Para Suyay, lo más importante es ofrecer productos de calidad a sus clientes. Gracias a sus técnicas artesanales y al uso de insumos 100% naturales sus yogures, mantequillas y quesos se han convertido en los favoritos de muchas familias del Norte Chico. Estos pueden adquirirse a domicilio a través del WhatsApp 983 262 313.•

DESTAQUE

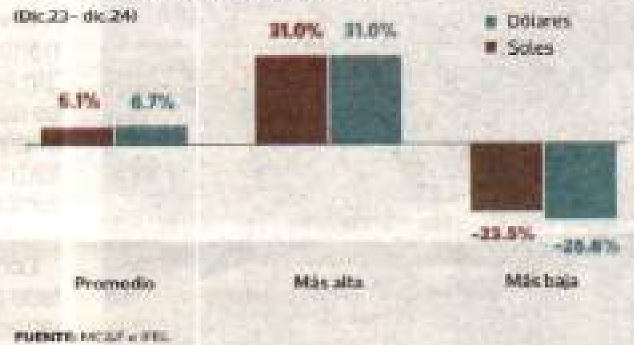
RANKING ANUAL DE RENDIMIENTOS DE MC&F E IFEL

# Rentabilidad de 9 de cada 10 alternativas de inversión superó a la inflación

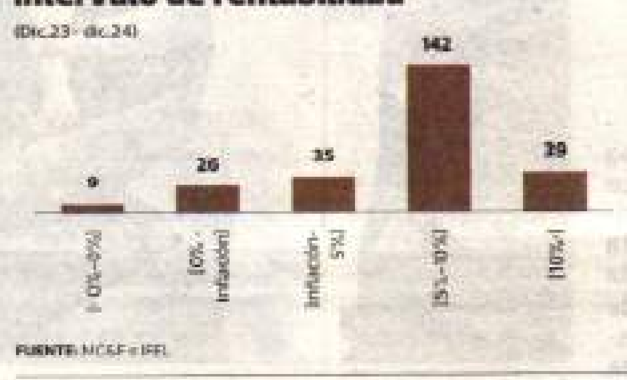
**Fondos mutuos que invierten en acciones globales, particularmente en EE.UU., y títulos de empresas financieras locales rindieron 31% y lideraron las ganancias en el 2024. Perspectivas para este 2025 son más moderadas.**

GUILLERMO WESTREICHER
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

## Rentabilidad de los instrumentos de inversión por moneda




## Número de instrumentos por intervalo de rentabilidad




La gran mayoría de instrumentos de inversión el año pasado cumplieron con ofrecer algo muy importante al inversionista peruano: proteger su capital contra el incremento de precios.

Así, el rendimiento del 83.7% (nueve de cada 10) de las alternativas de inversión disponibles en el mercado local superó a la inflación acumulada en el 2024 (2%), según un informe de MC&F e IFEL.

"Al final lo que busca un inversionista es que el retorno ajustado por el costo de vida sea más atractivo. Frente a ello, hubo una buena performance en la renta variable (acciones), sobre todo en la extranjera", señaló a Gestión Luis Ramos, gerente de estrategia de renta variable de LarrainVial Research.

En línea con lo anterior, el referido reporte ubica en las primeras posiciones en rendimiento a fondos mutuos que invierten en renta variable global, particularmente acciones de la bolsa de Nueva York. El fondo más rentable ganó 31% el año pasado, pero otros cinco retribuyeron más de 20% en el mismo periodo (ver cuadro).

"En el caso de los fondos mutuos expuestos al extranjero, evidentemente han tenido vientos a favor relacionados con el excepcionalismo norteamericano. El año pasado, la bolsa estadounidense rindió más de 20% por segundo año consecutivo. Esto es explicado principalmente por la buena performance de las Siete Magníficas, compañías que están expuestas al desarrollo de la inteligencia artificial", explicó Ramos.

"Entre los mercados desarrollados, Estados Unidos ha sido el de mayor rentabilidad. Entonces, aquellos fondos que se han estructurado para hacer seguimiento al S&P 500 (índice que agrupa a las 500 empresas más importantes de ese país) han tenido un buen resultado", resaltó Daniel Romero, gerente general de Diviso Bolsa.

EN PROMEDIO

### Depósitos en el sistema financiero rindieron 7%

**Los depósitos en soles en las entidades financieras acumularon un rendimiento promedio de 7% en el 2024, según el reporte de MC&F e IFEL. En primer lugar, se encuentran los depósitos en moneda local de las cajas rurales, que reportaron como media un retorno de 8.2%. Más atrás se encuentran los depósitos en las financieras (7.8%), cajas municipales (7.1%) y bancos (6.1%). Asimismo, los fondos de las AFP lograron una rentabilidad de 3.3% en promedio. Por administradora, Habitat consiguió el mayor retorno en el fondo 0 (6.6%), fondo 2 (5.3%) y fondo 3 (4.8%), mientras que Profuturo alcanzó el mejor resultado en el fondo 1 (2.2%), según la consultora.**

#### Acciones financieras

Otra alternativa de inversión que estuvo en el top el año pasado fueron las acciones del sector financiero en la bolsa limeña que subieron 31%, según MC&F e IFEL. De acuerdo con los analistas consultados, esto se explica porque en los últimos meses el crédito mostró cierto dinamismo ante el mayor ritmo de crecimiento económico.

"Las compañías financieras han tenido una buena performance (el año pasado) combinando dos cosas: la recuperación incipiente en la actividad económica y un buen progreso de lo que se conoce como el ciclo del crédito. Las compañías han podido manejar adecuadamente sus provisiones y eso ha permitido una expansión en resultados", mencionó Ramos.

#### Por moneda

Otro dato saltante del referido reporte es que los instrumentos denominados en dólares lograron un mejor rendimiento (6.7% en promedio) que aquellos en soles (6.1%). La consultora calcula los retornos de los diversos instrumentos en moneda nacional para una adecuada comparación.

De las opciones analizadas, el 96% (242 de 251) cerraron el 2024 con rendimiento positivo. En los últimos 12 meses, además, se registró una ganancia de 6.5% en todas las alternativas estudiadas.

"(El 2024) ha sido un buen año. A quien invirtió con confianza con el mercado norteamericano (especialmente) le ha ido muy bien. A nivel local, algunas inversiones como las



GEC

**Dispersión.** Hubo en los retornos de los fondos mutuos, pues algunos de estos también se ubicaron a la cola del ranking.

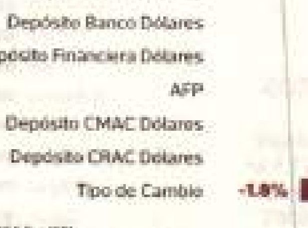
## Mirando más de cerca (dic.23- dic.24)

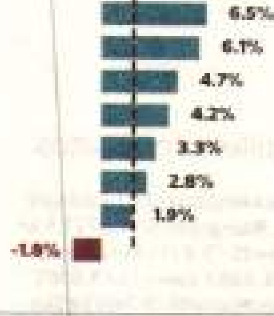
| Tipo de instrumento | Promedio | Mayor Rentabilidad | | Menor Rentabilidad | |
|---|---|---|---|---|---|
| AFP | 3.3% | Habitat FO | 6.6% | Prima F3 | -1.2 % |
| Bolsa de Valores de Lima | 6.5% | S&P BVL Financieras | 31.0% | S&P BVL Electricas | -23.5 % |
| Depósito Banco Soles | 6.1% | Ripley S | 7.9% | Bancom S | 3.9 % |
| Depósito CMAC Soles | 7.1% | CMAC Maynas S | 8.8% | CMAC Tacna S | 3.5 % |
| Depósito CRAC Soles | 8.2% | Incasur S | 9.0% | Prymera S | 7.5 % |
| Depósito Financiera Soles | 7.8% | Efectiva S | 8.5% | Crediscotia S/ | 6.1 % |
| Depósito Banco Dólares | 4.7% | Santander | 6.9% | Mibanco | 1.4% |
| Depósito CMAC Dólares | 2.8% | CMAC Arequipa | 5.5% | CMAC Cusco | 1.4% |
| Depósito CRAC Dólares | 1.9% | Prymera | 1.9% | Del Centro | 1.9% |
| Depósito Financiera Dólares | 4.2% | Qapaq | 6.1% | Proempresa | 1.6% |
| Fondos Mutuos | 7.2% | FdeF CC Acciones Innovacion CREDIFONDO SAF | 31.0% | CREDI ACC LATAM-PACIFICO CREDIFONDO SAF | -26.8% |
| Tipo de Cambio | -1.8% | Tipo de cambio USDPEN | 1.4% | Tipo de cambio EURPEN | -5.0% |

FUENTE: MC&F e IFEL

## Rendimiento promedio por tipo de instrumento

(Dic.23- dic.24)







FUENTE: MC&F e IFEL

## Rendimiento de los instrumentos de inversión (dic.23- dic.24)

Calculado en soles

| | |
|---|---|
| FdeF CC Acciones Innovacion CREDIFONDO SAF | 31.0% |
| S&P BVL Financieras | 31.0% |
| SCOTIA FONDO DE F. ACC. US SCOTIA FONDOS | 24.7% |
| SURA ACC. NORTEAMERICANAS FONDOS SURA SAF | 24.2% |
| FdeF IF Global Thematics INTERFONDO | 22.9% |
| FdF IF Inversión EEUU FMIV INTERFONDO | 20.7% |
| Independiente Agresivo S INDEPENDIENTE SAF | 20.5% |
| CREDICORP ACCIONES EEUU CREDIFONDO SAF | 19.9% |
| PRUDENTIALSAF SAF-PHI RV ESTRATEGIA GLOBAL SERIE B | 18.5% |
| SFdF Igualdad de Genero SCOTIA FONDOS | 17.4% |
| PRUDENTIALSAF SAF-PHI RV ESTRATEGIA GLOBAL SERIE A | 17.3% |
| Bono ALICORP S.A. - ALICIDBC3A | 17.3% |
| S&P BVL Industriales | 16.9% |
| S&P BVL LIMA 25 | 16.8% |
| SURA ACCIONES GLOBALES FONDOS SURA SAF | 15.8% |
| S&P BVL Peru Select | 15.4% |
| CREDICORP ACCIONES GLOBAL CREDIFONDO SAF | 15.1% |
| FARO CAPITAL SAFI-FARO RENTA VARIABLE GLOBAL SERIE A | 14.6% |
| FARO CAPITAL SAFI-FARO RENTA VARIABLE GLOBAL SERIE B | 14.3% |
| FARO CAPITAL SAFI-FARO RENTA VARIABLE GLOBAL SERIE C | 13.8% |
| FdeF CRED ACC SECTOR SEGURID CREDIFONDO SAF | 13.6% |
| FdF Faro Renta Variable Global FARO CAPITAL SAFI | 13.5% |
| BLUM SAF-Blum Capital Global FM SERIE I | 13.0% |
| IF INVERSION GLOBAL INTERFONDO | 12.3% |
| FdF Cred. Tendencias Globales CREDIFONDO SAF | 11.9% |

FUENTE: MC&F e IFEL

**CIFRAS**

**181**

**Instrumentos de inversión rentaron más de 5% en el 2024, según MC&F e IFEL.**

**0.6%**

**Perdieron, en promedio, las alternativas de inversión en diciembre último.**

acciones de Inversiones Portuarias Chancay se han quedado algo estancadas; lo mismo con la propia minera Volcan. Por ese lado, el inversionista que mantiene patrimonio en soles no ha visto el rendimiento que hubiera obtenido en otros mercados y en dólares", indicó Romero.

Sin embargo, ayer las acciones de grandes empresas tecnológicas de EE.UU. como las de Nvidia retrocedieron más de 15% ante la irrupción de DeepSeek, una start up china de IA que opera con modelos similares a las gigantes de Wall Street pero con menores costos (ver página 17).

### Fondos mutuos

Si bien los fondos mutuos expuestos a la renta variable global destacaron en el ranking de MC&F e IFEL, esta categoría de activos mostró una amplia dispersión en sus resultados. De esta forma, las opciones de inversión que rindieron menos en el 2024 también fueron fondos mutuos, particularmente aquellos enfocados en Latinoamérica, con pérdidas de hasta 26.8%.

### Perspectivas para el 2025

En este 2025, un aspecto clave que el inversionista debería considerar sería la exposición a la moneda. "Creería que un refugio importante de cara a la incertidumbre sería la exposición a dólares en este escenario de alta volatilidad por lo que podrían ser los efectos de Trump 2.0 en la escena global", advierte Luis Ramos de LarrainVial.

Con el retorno del magnate a la Casa Blanca y los aranceles que impondría se avivaron los temores a un recrudecimiento de la inflación, con una Fed de EE.UU. menos dispuesta a recortar su tasa de interés de referencia. Como consecuencia, se esperan presiones al alza sobre el billete verde en los próximos meses, lo que dependerá de los próximos anuncios de la nueva administración republicana.

En tanto, Romero sostiene que las previsiones para la bolsa estadounidense es que su rendimiento sea más moderado que el año pasado, pero aun así favorable. Así, Wall Street avanzaría alrededor del 10% en el presente año, resaltó. "Los analistas esperan, además, que para este 2025 la bolsa local rinda 22% en promedio", añadió.



Más info en gestion.pe




ÍNDICE DE MERCADO INMOBILIARIO DE URBANIA

# Incremento del precio de venta de viviendas no superaría a la inflación

**La perspectiva del portal, es que la comercialización de unidades siga recuperándose por diversos factores como desembolso de créditos y ferias inmobiliarias. En cuanto al alquiler, este se estabilizaría ante el aumento de la venta.**

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

El mercado inmobiliario limeño ha tenido un comportamiento dinámico en el último año. Y es que, mientras unas familias decidieron retomar su intención de comprar una vivienda, otras vieron como una mejor opción alquilarla.

Esta demanda en ambos segmentos, ha provocado una variación en sus precios en el 2024, teniendo alzas diferenciadas en los diversos distritos, aunque hubieron otros que también registraron una caída en su ticket.

Ante esta panorama ¿Qué se espera para este año?, Luciano Barredo, gerente de marketing de Urbania y Adondevivir, dijo que se espera que la venta de vivienda se siga recuperando este año, en parte, porque los bancos están dando facilidades de créditos a las familias y por las ferias inmobiliarias que se están organizando que incentivan a la demanda.

Si bien el precio depende de muchos factores, como el de los materiales de construcción y el tipo de cambio, se prevé que el incremento no supere a la inflación.

"Por ahora (el incremento de precio) se debería mantener por debajo de la inflación, al menos que pase algo o en el segundo semestre con todas las campañas electorales comience moverse la aguja", acotó.

CLAUDIA LLONTOP





**Situación.** Durante el 2024 se dieron alzas diferenciadas en los diversos distritos.

OTROSÍ DIGO

## Chorrillos y Lince: los alquileres más altos

**Avance.** Los distritos con una mayor alza en el precio de alquiler fueron Chorrillos (15.8%), Lince (12.5%), Cercado de Lima (10.7%), Miraflores (9.1%) y Jesús María (8%). El único que tuvo un retroceso en su ticket fue La Molina (-2%). En esa línea, Barranco (S/ 4,077), San Isidro (S/ 3,721), Miraflores (S/ 3,535), Lince (S/ 3,516), Jesús María (S/ 3,245) y Surquillo (S/ 3,236), son los distritos con el alquiler de departamento más alto.

## Venta: precio según distrito de Lima

| Distrito | Precio S/ m² | Variación Mes | Variación Anual |
|---|---|---|---|
| Barranco | 9,416 | 0.2% | -0.5% |
| San Isidro | 9,197 | 0.4% | 0.8% |
| Miraflores | 8,716 | 0.0% | 1.6% |
| Lince | 7,375 | -0.7% | 5.6% |
| San Borja | 7,350 | 0.7% | -0.1% |
| Jesús María | 7,022 | -0.4% | 2.2% |
| Santiago de Surco | 6,767 | 0.0% | 0.3% |
| Magdalena del Mar | 6,752 | 1.0% | 2.8% |
| Lima Index | 6,744 | 0.2% | 1.5% |
| Surquillo | 6,606 | 0.0% | -0.2% |
| La Victoria | 6,294 | 5.1% | 6.5% |
| Pueblo Libre | 6,210 | 0.2% | 1.4% |
| San Miguel | 5,989 | 0.2% | 2.4% |
| Chorrillos | 5,761 | -0.9% | 4.2% |
| Cercado de Lima | 5,760 | 1.1% | 4.5% |
| La Molina | 5,592 | 1.1% | 0.5% |
| Breña | 5,069 | -0.2% | 2.3% |
| Ate | 4,612 | 0.2% | 1.4% |
| Bellavista | 4,104 | -1.4% | -0.5% |
| La Perla | 4,014 | 0.4% | -3.6% |
| San Juan de Miraflores | 3,755 | 0.8% | 6.1% |
| Los Olivos | 3,634 | -1.0% | -4.1% |
| Callao | 3,509 | -1.5% | -0.7% |
| San Martín de Porres | 3,069 | 0.4% | -3.3% |

FUENTE: Urbania

### Lo que dejó el 2024

De acuerdo al índice del mercado inmobiliario de Urbania, el precio promedio de venta del metro cuadrado (m²) en Lima se ubicó en S/ 6,744, un incremento anual de 1.5% al cierre del 2024, aunque por debajo de la inflación (1.8%). De esta manera, adquirir un departamento de 60 m² dos habitaciones y un estacionamiento llega a lo S/ 418,649, mientras que uno de 100 m² con tres dormitorios costaría S/ 651,005.

De los 23 distritos analizados, el 60% registraron un incremento de precio interanual. Los que más se encarecieron fueron La Victoria (6.5%), San Juan de Miraflores (6.1%), Lince (5.6%), Cercado de Lima (4.5%), Chorrillos (4.2%), Magdalena del Mar (2.8%) y San Miguel (2.4%).

Barredo, explicó que en el caso de La Victoria y Chorrillos, este mayor ticket se debe a que son distritos que han revalorizado su valor debido al potencial que se ha observado y porque más inmobiliarias han puesto su mirada en estas zonas para desarrollar sus proyectos de vivienda.

Mientras que en Lince y Cercado de Lima, son variaciones que van en línea a la demanda que se observa en estos lugares.

Por el lado de San Juan de Miraflores, el experto puntualizó que el reporte también recoge las viviendas de segundo uso, que es lo que mayor movimiento se viene registrando en este distrito, provocando que el ticket promedio suba ante una mayor oferta en el mercado.

Los distritos con el precio del m² más caro es Barranco con S/ 9,416, seguido de San Isidro (S/ 9,197), Miraflores (S/ 8,716), Lince (S/ 7,375), San Borja (S/ 7,350), Jesús María (S/ 7,022), Santiago de Surco (S/ 6,767) y Magdalena del Mar (S/ 6,752).

En contraste, el menor ticket por metro cuadrado lo tienen Ate (S/ 4,612), Bellavista (S/ 4,104), La Perla (S/ 4,014), San Juan de Miraflores (S/ 3,755), Los Olivos (S/ 3,634), Callao (S/ 3,509) y San Martín de Porres (S/ 3,069).

### Balance del alquiler

En lo que respecta al alquiler de un departamento de 100 m², el precio promedio se ubicó en S/ 3,073 por mes, incrementándose en 6.8% respecto al 2023. Esta cifra se encuentra muy por encima de la tasa de inflación.

El gerente de marketing de Urbania comentó que cuando la venta de vivienda baja, lo cual se ha visto en los últimos años, el de alquiler sube, porque hay una mayor demanda por este segmento.

Así, tras haberse disparado el precio de alquiler durante el 2024, Luciano Barredo estima que este 2025 el incremento será moderado porque la venta de vivienda se está recuperando, y eso hace que el ticket de renta no se acelere.

"El precio de alquiler debería estar estancándose un poco y no debería crecer a los niveles como ha crecido el 2024 porque la venta debería empezar a moverse mejor", finalizó.



OPINIÓN

MARIANA REYNA
*Consultora asociada en LHH Perú*



# ¿Cuál es tu coeficiente de adaptabilidad?

Imagina que en tu trabajo te asignan nuevas tareas o te cambian de funciones. O quizá llega un nuevo jefe con un estilo completamente diferente al anterior. En estas situaciones, lo esencial no es resistirse al cambio, sino preguntarte: ¿Qué puedo hacer para adaptarme? Y es que las personas más exitosas son aquellas que abrazan el cambio, ajustan su actitud y encuentran formas de encajar en las nuevas circunstancias y desafíos.

Tanto en la vida como en el trabajo, la capacidad de adaptarse es un factor clave para el éxito. Las personas que tienen mayor capacidad de adaptarse, tienen una mayor capacidad de salir exitosos frente a cualquier desafío o situación de cambio. El cambio es inevitable; ocurre en cualquier momento, y debemos saber transitar por él, es decir, adaptarnos a las diferentes situaciones.

Y aunque tradicionalmente se daba mayor importancia al coeficiente intelectual, las notas académicas o los títulos universitarios, hoy en día la adaptabilidad tiene un peso significativo en el éxito profesional y personal. De hecho, hay personas que, aunque no tienen formación académica destacada, logran resultados impresionantes gracias a su capacidad de adaptación, flexibilidad y creatividad. Aquellos que se aferran a la rigidez o carecen de habilidades para lidiar con el cambio suelen quedarse atrás, suelen ser obsoletos, independientemente de su conocimiento técnico.

> "El éxito no solo depende de lo que sabes, sino de cómo interactúas con otros, persuades y manejas relaciones".

Entonces, el éxito no solo depende de lo que sabes, sino de cómo interactúas con otros, persuades y manejas relaciones. Estas habilidades blandas son fundamentales en un mundo en constante transformación y cambio.

No podemos medir el nivel de adaptabilidad con un número, pero existen diferentes maneras de hacerlo, y tienen que ver con preguntas, con razonamientos que implican la cabeza, el corazón y la actitud que tienes frente a los cambios.

Y, ¿Cómo podemos mejorar nuestro nivel de adaptabilidad? A continuación, dos estrategias fundamentales para incrementar este coeficiente:

- Primero, aprender de los demás. Observa cómo las personas a tu alrededor enfrentan los cambios. Fíjate en sus actitudes, cómo asumen nuevas responsabilidades y qué acciones toman para adaptarse. Muchas veces tenemos ejemplos valiosos cerca, pero no prestamos atención a cómo gestionan las transiciones. Analiza sus estrategias y toma nota de lo que podría funcionar para ti.
- Segundo, acumula experiencias y pide ayuda: No le temas a lo nuevo. Confía en tu capacidad para aprender y superar desafíos. Si sientes que no estás preparado para un cambio, no dudes en pedir ayuda a tu jefe, equipo o incluso a colegas. Solicitar apoyo no solo abre nuevas perspectivas, sino que también te brinda herramientas para enfrentar situaciones de manera más efectiva.

En conclusión, la adaptabilidad es esencial en un mundo en constante evolución. Desde la inteligencia artificial hasta los cambios laborales, quienes se resisten a adaptarse corren el riesgo de extinguirse. Por eso, desarrollar esta habilidad es clave a fin de enfrentar los retos con una actitud flexible, perseverancia, y disposición para seguir aprendiendo.

A LA PAR BUSCA INGRESAR EN UN NUEVO SEGMENTO

# Laboratorios La Cooper ampliará portafolio

**La empresa de origen arequipeño cuenta con un establecimiento de aproximadamente 5,000 m² en Arequipa, donde se aloja la planta de productos cosméticos en un área de 2,000 m². Adicionalmente, en 500 m² se ha implementado recientemente una planta de fabricación de dispositivos médicos.**

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

**EN CORTO**

**Oferta.** Con aproximadamente 80 SKU's, la empresa tiene en su portafolio productos de las líneas de protección solar, cuidado facial y skincare. "En esta última línea, por ejemplo, tenemos cremas aclarantes o con principios activos rejuvenecedores (ácido hialurónico, retinol y demás) que han estado en tendencia el año pasado", indicó Renato Arias.

La arequipeña Laboratorios La Cooper –dedicada a la fabricación y comercialización de productos cosméticos– ha iniciado el año con una campaña de verano que aumenta sus ventas en categorías claves como protectores solares y productos de skincare; en tanto, alista los proyectos que regirán el devenir de la firma en este 2025.

El gerente comercial de la empresa, Renato Arias, manifestó que la proyección para este año es un alza en las ventas de 20%, afianzado por una introducción de aproximadamente 25 productos, entre renovaciones de portafolio y lanzamientos.

A ello, agregó la continuidad en el fortalecimiento de las plazas del centro y norte del país, considerando la nueva operación de un centro de distribución en Punta Hermosa.

"Anteriormente, teníamos un centro de distribución de alrededor de 400 metros cuadrados (m²) en Ate, pero ahora hemos doblado la capacidad con un nuevo local en el sur de Lima (Punta Hermosa). Esta ubicación es más estratégica para nuestra dotación a ciudades como Chiclayo, Trujillo, Piura o Huancayo y la selva, teniendo en cuenta que nuestros productos llegan de Arequipa", explicó el ejecutivo.

La firma cuenta con un establecimiento de aproximadamente 5,000 m² en Arequipa, donde se aloja la planta de productos cosméticos en un área de 2,000 m². Adicionalmente, en 500 m² se ha implementado recientemente una planta de fabricación de dispositivos médicos (gel de ecografía, gel de inducción, gel lubricante, entre otros) a través de la cual apuntan ingresar a este nuevo segmento para la compañía.

"La planta ya está terminada y próxima a ser certificada. Nuestro objetivo es que este año se inicie con la fabricación de los dispositivos y podamos hacernos de un espacio en este mercado, donde la mayor parte de productos son importados. A partir de ello, seríamos uno de los pocos laboratorios con producción a nivel nacional en esta categoría", remarcó el representante.



DIFUSIÓN

**Presencia.** La oferta del laboratorio incluye marcas propias.

## Maquila de exportación

A pesar de que el grueso de la facturación proviene de las ventas de sus marcas propias en farmacias, perfumerías y tiendas especializadas; la marca tiene un 25% de sus ingresos provenientes de la maquila de productos de clientes en el Perú y de fuera del país.

"Fabricamos jabones, shampoo, agua de colonia como parte de la línea de bebé para Supermercados Peruanos; además de la línea dermocosmética para Propiel", detalló.

En Bolivia, atienden a un laboratorio con su línea dermatológica, mientras negocian por primera vez al mercado colombiano. "La proyección es lograr cerrar el acuerdo este año", finalizó Arias.

Más info en gestion.pe

INVERSIÓN CERCANA A US$100 MILLONES

# Modernización de El Hueco iniciará en el 2026 tras asegurar fondos

**Transformación de la galería comercial en un nuevo centro comercial con tiendas anclas tomaría dos años. Cooperativa que impulsa el proyecto optó por utilizar el mecanismo de private equity. Esperan levantar capital de socios financieros en Perú y en el extranjero.**

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

Los comerciantes del centro comercial conocido como "El Hueco", en pleno Centro de Lima, trabajan en el proyecto de transformar su espacio en un moderno centro comercial con tiendas ancla. Aunque el plan fue concebido en el 2019, su ejecución comenzará el próximo año.

Wilmer Muñoz Montalvo, presidente de la Cooperativa de Servicios Especiales Mercado Central, que reúne a los comerciantes de dicho complejo, detalló las características de la nueva edificación.

"El desarrollo del proyecto se llevará a cabo sobre el espacio que actualmente ocupan los comerciantes, que abarca 80,000 metros cuadrados (m²) de construcción distribuidos en ocho niveles. El nuevo diseño incluirá tres sótanos, un semisótano, un primer piso, un mezzanine, y el segundo, tercer y cuarto piso", comentó a Gestión.

La nueva infraestructura albergará a 1,482 socios, lo que implicará una cantidad similar de tiendas de 9 m² cada una. "Contará con una playa de estacionamiento y depósitos en los sótanos, además de tiendas ancla, patios de comida y salones de cine, que estarán ubicados en el cuarto piso", agregó.

El objetivo es iniciar la construcción en el 2026, pues ya cuentan con una licencia de edificación que tiene validez hasta octubre de ese año. "La idea es demoler la zona actual para edificar el nuevo espacio comercial. Este año estamos enfocados en asegurar el financiamiento, así como en contratar a la empresa constructora y supervisora", mencionó.

La construcción podría tomar unos dos años. Así, el nuevo centro comercial estaría en funcionamiento en el 2028.

Esta transformación es un anhelo de los comerciantes desde el 2019, pero las condiciones han cambiado y ahora realizarán una validación del proyecto inicial para identificar las áreas que deberán reajustarse.


DIFUSIÓN
**Diseño.** Incluirá sótanos y cuatro pisos con mezzanine.

> "Este año estamos enfocados en asegurar el financiamiento, así como en contratar a la empresa constructora y supervisora".

### OTROSÍ DIGO

## Comerciantes irán a Puente Piedra

**Temporal.** En la fase de construcción, los comerciantes de "El Hueco" se trasladarán a un terreno de 14,680 m2 adquirido en Puente Piedra, que ya cuenta con licencia de funcionamiento. "Este espacio está ubicado cerca de la Panamericana Norte, a tres cuadras del Mercado de Huamantanga y tiene como objetivo reducir el impacto social", declaró Wilmer Muñoz.

### Private equity

En el ámbito financiero, la Cooperativa de Servicios Especiales Mercado Central optó por utilizar el mecanismo de private equity, bajo la asesoría de Tudor & Grey Capital. Alfredo Zamudio, CEO de la firma, adelantó que la transformación de "El Hueco" demandará una inversión cercana a los US$ 100 millones.

"Nuestra labor como asesores financieros abarca tanto la estructuración del fondo de private equity como la gestión del financiamiento estructurado", remarcó.

Agregó que el fondo se nutrirá de los aportes de los propios comerciantes, y la diferencia se buscará a través de otros fondos o instituciones financieras dispuestas a apoyar la iniciativa. "La fórmula es clara: estructuramos un fondo de private equity con los recursos de los comerciantes, y el resto se completará con financiamiento externo, siempre orientado a alcanzar los US$ 100 millones. Este proyecto se lleva a cabo con una estructuración financiera que facilite la entrada de otros fondos", comentó.

Actualmente, el proceso de estructuración del fondo y la financiación complementaria está en sus primeras etapas. "Esperamos que, para mediados de año, estemos listos para salir al mercado y levantar los fondos, no solo con socios financieros en Perú, sino también con potenciales inversores en Panamá o Estados Unidos", aseveró.

La expectativa es que el fondo privado esté compuesto por un 30% de aportes de los comerciantes y el 70% de fondos externos.

Más info en



EN NUEVA ÁREA ADQUIRIDA EN ATE

# Rintisa planea ampliar planta de alimentos para mascotas

Para mejorar su eficiencia productiva, el fabricante de productos para mascotas, Rintisa, proyecta la ampliación de su planta de alimentos preparados para animales y la implementación de un almacén.

La compañía cuenta con una fábrica de 81,147 m² en Ate y ha adquirido una nueva área de 116,649.54 m² –con infraestructuras previamente construidas– para responder al crecimiento de la demanda.

"Esta extensión de espacio proporcionará mayor flexibilidad operativa, permitiendo optimizar los procesos sin requerir nuevas construcciones, ya que se utilizarán las áreas de almacenamiento existentes", explicó en un Informe Técnico Sustentatorio (ITS), presentado ante el Ministerio de la Producción (Produce).



DIFUSIÓN
**Portafolio.** Comprende a Ricocan, Ricocat, Canbo y otras marcas.

### Obras contempladas

El proyecto plantea exclusivamente adecuar las instalaciones existentes para cumplir con los requerimientos operativos y de seguridad necesarios. Rintisa, es propietaria del predio completo, solo utilizará una hectárea con fines de almacenamiento.

La población podrá brindar sus aportes sobre la referida propuesta hasta el 4 de febrero, en el marco del reglamento de Participación Ciudadana.

CON LA CREACIÓN DE UNA SOCIEDAD

# Wu Restaurantes e Insólito Wraps expandirán marca de enrollados

**Solo en este 2025, la marca de comida rápida prevé abrir un segundo local en Lima y duplicar su capacidad de producción ante mayor demanda. Asociación permitirá asegurar infraestructura para los siguientes puntos de venta.**

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

En el país, Wu Restaurantes es uno de los grupos gastronómicos con mayor crecimiento, con marcas como Pardos Chicken y Mr. Shao. Ahora, su expansión va más allá de los platos peruanos y explora un nuevo negocio: los wraps (enrollados), de la mano de Insólito Wraps, creado por Kiara Menacho y Pamela Temoche.

"Nos hemos unido a dos jóvenes, Kiara y Pamela, quienes han hecho del wrap, un homenaje (...) Sin duda alguna haremos accesible a muchas personas", dijo recientemente Arnold Wud, presidente y director ejecutivo de Wu Restaurantes.

Ahora, Menacho destacó que contar con Wu Restaurants como socio permitirá a su barra de comida rápida iniciar su expansión y asegurar una infraestructura óptima para sus futuros locales.

DIFUSIÓN



**Meta.** En dos años abrirían cinco locales propios.

"El grupo Wu e Insólito estamos creando una nueva empresa en sociedad para iniciar el crecimiento de nuestros locales. De hecho, lo haremos rápido con ellos, además nos ayudará con el know how", explicó la ejecutiva.

**EL DATO**

**Balance. El fast food Insólito Wraps elevó sus ventas en 69% en el 2024. "El negocio es rentable, con ingresos que alcanzaron los S/ 2.5 millones. Este 2025 contamos con una base más sólida", anotó Kiara Menacho. Los wraps son los productos más pedidos (85%), seguidos de ensaladas, postres y yuquitas fritas.**

**Expansión**

En este 2025, la barra de comida rápida Insólito Wraps prevé abrir un segundo local más grande que el actual de Miraflores, a mitad de año. "Involucrará una inversión de US$ 150,000", indicó Menacho.

Ahora, están buscando la ubicación ideal, considerando que la mayor parte de su público se encuentra en Miraflores, San Isidro o Barranco. Sin embargo, más allá de la ubicación, destacó que lo fundamental de este nuevo espacio será fortalecer la experiencia en el servicio.

La ejecutiva destacó que esta expansión responde a la necesidad de aumentar su capacidad operativa. Actualmente, producen 7,000 unidades de wraps al mes y, con el nuevo local, buscan duplicar ese volumen para satisfacer la creciente demanda. "Este año la meta comercial es crecer 20% con respecto al 2024", dijo.

Más info en gestion.pe

PROPUESTA PRESENTADA AL SENACE

# Tramarsa prevé mejoras para optimizar Terminal de Salaverry

A través de su subsidiaria Salaverry Terminal Internacional (STI), el Grupo Tramarsa planea invertir cerca de US$ 1.73 millones en 11 mejoras en el Terminal Portuario de Salaverry (La Libertad). Así, proyecta optimizar su infraestructura y fortalecer su capacidad operativa.

Según el Informe Técnico Sustentatorio (ITS) presentado al Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), los principales presupuestos irían a la ampliación del sistema de embarque y descarga de graneles sólidos, además de intervenciones en áreas clave.

Entre las mejoras se encuentran la construcción de una zona de chancado y una planta de lavado de cenizas de antracita.

DIFUSIÓN



**Obras.** Empresa estima ejecutarlas durante este 2025.

Asimismo, la iniciativa contempla la ampliación de las tomas reefers (de corriente) para el manejo de contenedores refrigerados.

**Cronograma**

Dentro del referido proyecto, la incorporación de una zona de chancado y planta de lavado de cenizas de antracita se llevará a cabo en un plazo de 60 días, mientras que la reubicación del almacén de residuos sólidos también se ejecutará en 60 días.

Por otro lado, la mejora en la iluminación de los muelles, las zonas operativas y los patios de contenedores requerirá 90 días. La ampliación de las tomas reefers, clave para incrementar la capacidad de manejo de carga refrigerada, tomará 120 días. Asimismo, la creación de una zona para lavado, reparación y pruebas PTI de contenedores se completará en 90 días.

La incorporación de una red de agua para humectación en las canchas de acopio de antracita será implementada en 120 días. Las otras obras tomarán entre 60 y 90 días.

BAJO LA LUPA

JOSE DEUSTUA
*Director en UTEC Ventures*

# Los agentes IA

A diferencia de los modelos de IA generativa, los agentes IA tienen la capacidad **de razonar, planificar y actuar de manera independiente para alcanzar objetivos definidos.**

ISTOCK



El avance de la IA ejerce una creciente presión sobre las organizaciones peruanas, ya que enfrentan desafíos significativos para mantenerse competitivas.

La semana pasada, OpenAI, creador de ChatGPT, presentó Operator, un avanzado agente de IA de propósito general capaz de controlar un navegador web y ejecutar diversas acciones de forma autónoma. Operator está diseñado para automatizar tareas como reservar alojamiento para viajes, gestionar reservaciones en restaurantes y realizar compras en línea, entre otras funcionalidades, ofreciendo así una solución práctica y eficiente para simplificar actividades cotidianas. Operator es un primer ejemplo para habilitar agentes de IA con capacidades para razonar, planificar y ejecutar tareas complejas de manera independiente. Este lanzamiento marca un hito en la evolución de la inteligencia artificial, ya que acelera el proceso de implementar agentes autónomos para automatizar procesos, mejorar la productividad y optimizar recursos.

### ¿Qué es un agente IA?

Los agentes IA son agentes de inteligencia artificial capaces de tomar decisiones autónomas, ejecutar tareas complejas y adaptarse a entornos cambiantes. A diferencia de los modelos de IA generativa, los cuales se enfocan en producir contenido o resultados específicos basados en datos preexistentes, los agentes IA tienen la capacidad de razonar, planificar y actuar de manera independiente para alcanzar objetivos definidos.

Jensen Huang, CEO de Nvidia, describe esta tecnología como un paso hacia sistemas que funcionan como una fuerza laboral digital. Estos agentes no solo responden a consultas o generan contenido, sino que pueden analizar problemas, proponer soluciones y ejecutarlas de manera autónoma. Según Huang, esto representa una oportunidad económica de billones de dólares, ya que transformará cómo operan las empresas y cómo interactúan los humanos con la tecnología.

### Impacto en las empresas

La llegada de los agentes de IA promete revolucionar el funcionamiento de las empresas y las industrias. A continuación, exploramos algunos ejemplos concretos:

- **Software empresarial:** Satya Nadella, CEO de Microsoft, anticipa que los agentes de IA transformarán el modelo de Software como Servicio (SaaS). Los agentes podrán orquestar tareas en múltiples aplicaciones y bases de datos, eliminando la necesidad de que los usuarios interactúen con varias plataformas de manera manual. Por ejemplo, un agente en una empresa podría consolidar datos de diferentes sistemas (ERP, CRM, etc.) para generar informes en tiempo real.
- **Transporte:** La plataforma Cosmos de Nvidia habilita a los agentes de inteligencia artificial para operar en entornos físicos, incluyendo robots y vehículos autónomos. A inicio de año, Jensen Huang reveló un acuerdo estratégico con Toyota para trabajar juntos en los vehículos de próxima generación. Esta colaboración tiene como objetivo implementar agentes de IA capaces de gestionar sistemas avanzados de conducción autónoma, mejorar la seguridad de manera inmediata y optimizar la experiencia de conducción.
- **Ciberseguridad:** Jensen Huang también destacó en su discurso en el CES 2025 el impacto en ciberseguridad, donde agentes de IA podrán supervisar redes complejas en tiempo real, identificar patrones sospechosos y responder automáticamente a amenazas emergentes. Estos agentes podrían detectar y mitigar ciberataques en cuestión de segundos, reduciendo riesgos antes de que se propaguen.
- **Salud:** En el sector médico, los agentes podrán actuar como asistentes clínicos autónomos. Podrían analizar historiales médicos, sugerir tratamientos personalizados y coordinar la logística de citas y medicamentos, liberando tiempo para que los profesionales de la salud se concentren en los pacientes.

> "En el sector médico, los agentes podrán actuar como asistentes clínicos autónomos".

- **Atención al cliente:** Los agentes IA podrían actuar como "supervisores" en sistemas de atención al cliente, resolviendo consultas complejas y anticipando las necesidades de los usuarios.

En resumen, los agentes de IA representan un cambio de paradigma en la inteligencia artificial. Como menciona Sam Altman, estos agentes no serán meramente herramientas, sino colaboradores que transformarán profundamente la manera en que las empresas operan. Respaldados por importantes empresas como Nvidia, Microsoft y OpenAI, la adopción de agentes de IA no es una posibilidad distante, sino una certeza inminente.

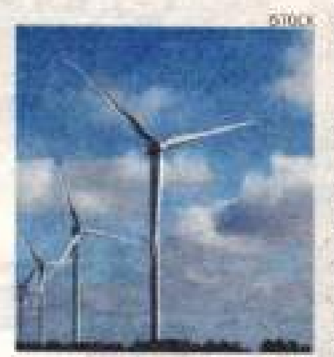
Este avance ejerce una creciente presión sobre las organizaciones peruanas, ya que enfrentan desafíos significativos para mantenerse competitivas. Integrar y aprovechar estas tecnologías requiere no solo actualizaciones en sus sistemas, sino también la redefinición de roles dentro de la fuerza laboral. Trabajar únicamente con IA generativa ya no será suficiente; las empresas necesitan continuar desarrollando capacidades para implementar estas soluciones autónomas de manera eficaz.

Las organizaciones que adopten agentes de IA desde temprano obtendrán una ventaja competitiva crucial y liderarán la revolución que promete transformar industrias completas. Este es el momento de innovar y prepararse para un futuro donde los agentes de IA redefinan los estándares del mercado.

## RADAR EMPRESARIAL

ENERGÍA DEL NORTE

### Tras concesión para estudios de central eólica



Proyecto. Se ejecutaría en Chiclayo (Lambayeque).

Energía del Norte (Energinor) solicitó al Ministerio de Energía y Minas (Minem) una concesión temporal para la realización de estudios sobre generación de energía eléctrica para el futuro desarrollo del parque eólico La Calera, en Saña y Tumán, provincia de Chiclayo (Lambayeque).

Aunque todavía no se han revelado detalles específicos sobre el área exacta ni la capacidad instalada del proyecto, las regiones del norte han sido escenario de importantes iniciativas de energía eólica. Por ejemplo, el parque eólico de Cupisnique (La Libertad) cuenta con una capacidad instalada de 80 megavatios (MW).

Para Luis Aguirre, gerente técnico del grupo Distriluz, la demanda de energía eléctrica en las regiones del norte, durante los próximos 20 años, podría casi duplicarse a 1,394 MW en 2043.

PESE A ATENTADOS

### Poderosa seguirá con exploraciones

A pesar de los atentados de mineros ilegales, Compañía Minera Poderosa continuará invirtiendo en proyectos de exploración en La Libertad. Pablo de la Flor, gerente de Asuntos Corporativos de la empresa, destacó el optimismo de la compañía respecto a las exploraciones para este 2025, las cuales se centrarán en la zona de Pataz, un área conocida por su potencial aurífero.

"Nuestro compromiso con La Libertad, con el país, hace que, a pesar de estas lamentables situaciones que hemos tenido que enfrentar debido a la presencia de los ilegales en la zona, nosotros seguimos invirtiendo en exploración", señaló.

MYPES

**S/ 1,200 millones**

Facturarían las micro y pequeñas empresas en campaña escolar.



Cifra sería hasta 12% mayor que la registrada en la misma temporada del 2024, estimó la Cámara de Comercio de Lima (CCL).

SCORE ENERGY DRINK DE CHILE

### Aterriza marca de bebidas energéticas

Fundada en el 2011 por Patricio Pinto, la marca chilena de bebidas energéticas Score Energy Drink busca fortalecer su presencia en el mercado sudamericano, enfocándose en Perú y Brasil. En su categoría, compite con jugadores como Red Bull, Volt del Grupo Aje, 360 de Industrias San Miguel (ISM) y Monster y Fury, de Arca Continental. La marca ingresó recientemente a Perú de la mano de la distribuidora local Sandy y, hace un par de semanas, logró cerrar un acuerdo para que su producto se pueda vender en los distintos supermercados.




Expansión. En 10 años, marca espera estar en toda América.

"Están a nivel nacional, pero hay que ir abasteciendo bien el 'canal imagen' para que nos conozcan", agregó el líder de la empresa a DF-SUD, tras añadir que la estrategia este 2025 es consolidar su presencia en esta nación.

La fórmula de la bebida es alemana y el producto se fabrica en Europa para luego importarlo a cada país.

HOLDING ALEMÁN DE LUBRICANTES

# Grupo Fuchs en joint venture con distribuidora peruana

**Corporación europea crea y toma control de nueva empresa creada en Perú con socios locales para gestionar directamente sus actividades en el país. Buscan mejorar el conocimiento de la marca en el mercado nacional.**

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

El grupo alemán Fuchs, que opera globalmente en la industria de lubricantes, fortalece su presencia en Sudamérica estableciendo una empresa conjunta en Perú con sus socios Arnaldo y Flavio Rubini, accionistas del distribuidor local de dichos productos, Fuchs Remsac.

Como parte de este acuerdo, el negocio de lubricantes de Remsac –distribuidora de equipos y consumibles industriales– se ha transferido a la nueva empresa creada Fuchs Perú. La firma emplea a 12 personas, la mayoría en ventas e ingeniería de aplicaciones. El grupo Fuchs posee el 60% de las acciones de la nueva compañía; y los hermanos Rubini, el 40% restante.



Cambio. Dejará de operar a través de representantes.

Moritz Kluger, director general de Fuchs Perú, comentó que esta asociación permitirá fortalecer su presencia en sectores importantes del país, como el cemento, la minería, la alimentación y las bebidas.

"La joint venture nos permitirá aumentar el conocimiento de nuestra marca y ofrecer un valor añadido a nuestros clientes mediante la combinación de conocimientos y recursos", afirmó el ejecutivo, que ha sido nombrado director general de Fuchs Perú.

La firma añadió que Perú se está convirtiendo en un mercado de lubricantes cada vez más importantes en América del Sur.

Más info en gestion.pe




HASTA LOS S/ 93,900 MILLONES EN EL 2024, REVELÓ ANÁLISIS DE LA SNI

# Se cuadruplicó el gasto para personal en el Estado desde el 2007

**El incremento de la planilla estatal entre el 2024 y el 2023 creció en S/ 20,800 millones. Aunque en el período de análisis se tuvo comportamientos diferenciados, para el año pasado se observó un crecimiento interanual de 28.5%, la más alta registrada en las últimas dos décadas.**

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

El monto correspondiente a gastos en personal del Estado, como salarios, obligaciones sociales, y pensiones, ascendió a los S/ 23,100 millones en el 2007. Pero, desde entonces, su variación fue estratosférica.

En el 2024, los recursos gastados para estos fines, en acumulado, fueron de S/ 93,900 millones. Esto significó un crecimiento de más de 305%, cuatro veces su valor en solo 17 años, reportó un análisis de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI). En desagregado, la categoría de salarios y obligaciones sociales tuvo un incremento de 425%, mientras que la de pensiones de 81%.

El reporte compartido en exclusiva para **Gestión** dio cuenta que los recursos destinados al pago del personal en el sector público anotó un crecimiento promedio anual de 8.6% en los últimos 17 años. Esto fue significativamente superior al incremento promedio anual de la inflación (3.5%).

Observaron que, si bien los recursos para las planillas tuvieron un comportamiento diferenciado en este lapso de análisis, en el 2024 se registró un crecimiento de 28.5%, lo que fue la tasa de crecimiento más alta registrada en las últimas dos décadas.

"Solo en el 2024, el incremento de la planilla pública ascendió a los S/ 20,800 millones respecto al año previo. Considerando que el Banco Central de Reserva (BCR) estima que el déficit fiscal habría alcanzado los S/ 39,250 millones en dicho año, el aumento de la planilla estatal equivale al 53% del déficit registrado", complementó el análisis.

Ante estos resultados, Antonio Castillo, gerente general de la SNI, criticó que este incremento significativo de recursos no se está traduciendo en una mayor eficiencia del Estado, sino que anotan una mayor sobrerregulación.

"Indudablemente, no hay una eficiencia estatal. Desde el sector empresarial, por el contrario, vemos que el ámbito público se sobrecarga de regulaciones", comentó.

### Perú: Gasto ejecutado del Estado por categoría, 2007-2024

| Categoría | Miles de millones de S/. | | Var. % |
|---|---|---|---|
| | 2007 | 2024 | |
| Salarios y obligaciones sociales* | 15.1 | 79.3 | 425.90% |
| Pensiones | 8.1 | 14.6 | 81.20% |
| **Total** | **23.1** | **93.9** | **305.60%** |

*Gastos por remuneraciones, beneficios laborales y obligaciones del empleador para personal activo del sector público, incluyendo CAS y asignaciones en especie.

FUENTE: Consulta Amigable – MEF (al 13 de enero de 2025).
ELABORACIÓN: Instituto de Estudios Económicos y Sociales – SNI.

### Gobierno Nacional: Ranking del crecimiento del gasto ejecutado

| Institución | Millones de S/. | | Var. (en %) |
|---|---|---|---|
| | 2007 | 2024 | |
| Instituto Nacional de Defensa Civil | 2.2 | 122.5 | 5,535% |
| Ministerio de Justicia y Derechos Humanos | 11 | 297.2 | 2,603% |
| Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento | 11.2 | 209.6 | 1,767% |
| Instituto Tecnológico de la Producción | 2.6 | 41.4 | 1,489% |
| Ministerio Público | 170.1 | 2,229.4 | 1,211% |

FUENTE: Consulta Amigable – MEF (al 13 de enero de 2025).
ELABORACIÓN: Instituto de Estudios Económicos y Sociales – SNI.

**LA CIFRA**

**20,800**

**Millones de soles fue el incremento de la planilla del Estado para el 2024. Esto equivaldría al 53% del déficit registrado el año pasado.**

#### Segmentaciones

En todos los niveles de gobierno se observó variaciones al alza de los recursos destinados para planillas. La principal se tuvo a nivel de municipalidades, donde creció de S/ 1,300 millones a S/ 7,400 millones, un incremento de casi 480%.

Castillo apuntó que esto se vincula directamente al fenómeno de atomización en el Perú con la creación de distritos. De momento, se registran 1,891 que reciben presupuesto y, según reportamos desde este diario, en los dos últimos años se propusieron crearse más de 70.

La segunda estuvo a nivel regional, aumentando desde los S/ 7,700 millones hasta casi los S/ 36,000 millones. En tanto, la mayor cantidad de recursos está bajo el umbral del Gobierno nacional, que de gastar S/ 14,100 millones en el 2007 pasó a los casi S/ 51,000 millones el año pasado, con un crecimiento de más de 250%.

En este último nivel de gobierno, el primer lugar del ranking del gasto ejecutado en personal, obligaciones sociales y pensiones, durante el 2024, fue para el Ministerio del Interior (Mininter), con S/ 8,887.3 millones, es decir, el 17.5% del total del nivel nacional.

Junto a la Oficina de Normalización Previsional, el Ministerio de Defensa, de Salud y de Educación, completaron los cinco primeros lugares de las instituciones con mayor gasto y representando casi el 61% de la participación total.



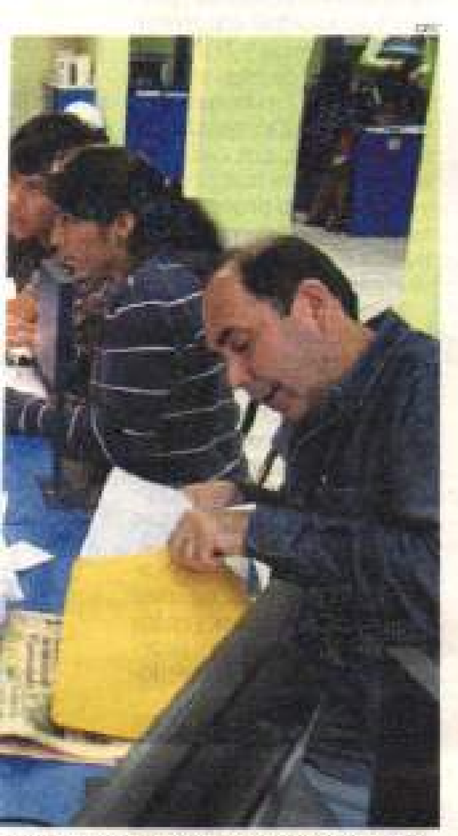
**Atención.** De todos los niveles de gobierno, el local (municipalidades) tuvo el n 480%. Hoy tenemos casi 1,900 distritos y, en los últimos dos años, se buscó cr

### Gobierno Nacional: Ranking del gasto ejecutado en 2024

| Institución | Millones en S/ | Participación en % |
|---|---|---|
| Ministerio del Interior | 8,887.3 | 17.50% |
| Oficina de Normalización Previsional | 7,405.0 | 14.60% |
| Ministerio de Defensa | 5,451.8 | 10.80% |
| Ministerio de Salud | 4,738.8 | 9.40% |
| Ministerio de Educación | 4,366.4 | 8.60% |

FUENTE: Consulta Amigable – MEF (al 13 de enero de 2025).
ELABORACIÓN: Instituto de Estudios Económicos y Sociales – SNI.





mayor crecimiento de remuneraciones con casi ...ar más de 70.

El análisis también mostró cuáles fueron las instituciones que percibieron las mayores variaciones de sus recursos para planillas desde el 2017 al 2024. En los primeros lugares aparecieron el Instituto Nacional de Defensa Civil, el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos y el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

Otras que aparecen son el Poder Judicial con un incremento de 523%, hasta los S/ 2,890.9 millones; y la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), con una de 421%, hasta los S/ 100.1 millones.

**Observaciones**

Castillo alertó que estas tendencias en el crecimiento de recursos para planillas afecta, significativamente, la sostenibilidad fiscal del Perú, complicándola por varios años.

"La preocupación es porque deberían concentrarse los recursos para reducir las brechas del país, para los gastos de inversiones. Se tiene que ejecutar una reforma del Estado tanto para servicios y la atención de la brecha social", apuntó el gerente gremial.

A esta inquietud, Castillo sumó que no se está argumentando por qué se viene incrementando este gasto y, con mayor atención, observó que no se presenten planes que sustenten nuevas fuentes que generen ingresos públicos.

A su turno, Carlos Oliva, exministro de Economía y Finanzas, anotó que, en los primeros años de este lapso de análisis, sí ameritaba realizar esfuerzos para igualar los salarios del sector público con el privado, lo que finalmente encontró importantes avances, mediante la ejecución de reformas, entre el 2012 y el 2014.

"[En ese lapso] se hicieron bastantes reformas al esquema remunerativo. Esta fue la manera adecuada de revisar los salarios: se dio un incremento a cambio de un aumento del servicio. Ocurrió en el sector de militares y policías, igual en educación, salud, se dieron varios cambios para ordenar el sistema, eliminar "gollerías", se establecieron escalas remunerativas, entre otros", recordó el exministro.

Sin embargo, anotó Oliva, con el paso de los años, y con mayor notoriedad desde el 2021 en adelante, se tergiversó el sistema hasta llegar al punto en el que no hay meritocracia y se le asigna más recursos "al que grita más fuerte". "Hemos retrocedido 20 años", dijo.

Por último, Oliva subrayó que, más grave que un impacto fiscal, el perjuicio para el país es el deterioro del servicio que ofrece el aparato estatal. "La alarma ya se encendió hace unos tres o cuatro años", comentó.

Más info en gestion.pe

INFRAESTRUCTURA PORTUARIA

# APM Terminals alista expediente que apunta a resolver congestión

**Además, empresa señala que espera tener concluida y en operación la etapa III-A para la atención de carga a granel, en julio próximo.**

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

El agravamiento de la congestión de buques y camiones en largas colas de espera por ingresar al puerto del Callao encendió las alarmas en las últimas semanas, por los retrasos en las operaciones de importación y exportación, e incremento de costos de almacenaje de la carga.

Consultado sobre esta situación, el concesionario del Terminal Norte Multipropósito (también conocido como Muelle Norte), la empresa APM Terminals Callao, dio a conocer a **Gestión** su punto de vista sobre esta problemática, y sus planes con miras a resolverla.

En principio, la compañía reconoció que existe congestión para el ingreso de naves y camiones al Muelle Norte (y al puerto en general), pero aseguró que esa situación obedece a factores ajenos al concesionario, tanto a nivel local, como por condiciones del mercado internacional.

Sin embargo, indicó que, en previsión a estos problemas, es que ya la empresa había planteado años atrás, y logrado que el Gobierno aceptara modificar el diseño de las siguientes fases de la modernización del Muelle Norte, de forma que se enfocara no solo en carga en contenedores, sino también carga general, y en lo cual ya están avanzando.

Así, (y habiendo ya concluido años atrás las etapas I y II de la modernización), refirió que la etapa III-A, dedicada a ampliar la capacidad de atender la importación de granos (de 25 mil a 85 mil toneladas), tiene un avance del 70%, y esperan inaugurarla y ponerla en operación para julio del 2025.

Además, refirió que están adquiriendo dos equipos de última generación para acelerar la descarga de granos, que permitirá pasar de 800 toneladas (descargadas) por hora, a 1,300 toneladas, así como la construcción de seis balanzas para ampliar la capacidad para su despacho.

Esa nueva infraestructura, resumió, permitirá acelerar la atención a las naves, y reducir sus tiempos de espera.



DIFUSIÓN

**Toneladas.** En el 2024, llegó a 11 millones de toneladas solo el Muelle Norte.

**INTERNACIONAL**

## Las dificultades del puerto

**APMT recordó que cuando asumió la concesión, en el 2011, el puerto recibía 5 millones de toneladas de carga general y en el 2024 llegó a 11 millones solo el Muelle Norte, merced a la modernización del puerto.**

**Pero, además, en vista que el Callao se ha vuelto un puerto hub, debido a que recibe carga de trasbordo que se redirige a Chile y otros países vecinos, hoy moviliza más mercancía de importación que para exportación.**

**A esto le sumó que el puerto de Manzanillo (México) –al igual que varios puertos de la región– estaba ya saturado por lo que las rutas marítimas ya no estaban recalando en ese terminal mexicano sino viniendo directamente al Callao, a lo cual sumó los recientes oleajes anómalos, que impedían dar atención a las naves.**

**Más balanzas**

A esto le sumó que APM Terminals ha decidido adelantar una parte de la etapa III-B, y cuya obligación de ejecución contractual estaba sujeta a un gatillador, como es que moviera a partir de 1.1 millones de contenedores, y que, refirió, aún no se ha alcanzado.

"Voluntariamente, sabiendo de esta congestión, le hemos comentado a la Autoridad Portuaria Nacional (APN) nuestro interés en adelantar inversión de parte de la etapa III-B", remarcó la compañía.

Esa etapa comprende incorporar ocho balanzas más a las zonas asociadas a la puerta de ingreso para la carga general, adicionales a las ocho actuales en esa área (para tener 16 balanzas en total), y habilitar otras puertas, a fin de resolver un cuello de botella para el movimiento de ese tipo de mercancías.

Para ese fin, detalló que la empresa está realizando ya los estudios para el expediente técnico que permita el adelanto de parte de la referida etapa, y que evalúan presentarlo en este primer semestre (a la Autoridad Portuaria Nacional, para su aprobación) y que una fecha tentativa para ello podría ser marzo próximo.

APMT indicó que evalúan realizar otras inversiones para mejorar los espacios (para atención de la carga a granel) y que, por el momento, han logrado un acuerdo para que las oficinas de Aduanas, que está al costado de la puerta de ingreso para carga general, se reubiquen.

Más info en gestion.pe

PROVECCIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA INVERSIÓN MINERA

# Proveedores mineros miran con cautela dinámica del sector para 2025

**En el 2024, marcado por un desempeño más moderado debido a la falta de nuevos proyectos, la actividad de los proveedores se vio limitada con las ampliaciones, reparaciones y servicios de equipos.**


BLOOMBERG

**Atomización de empresas.** Cada año se crean 100 empresas contratistas mineras.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

La inversión minera registró en el 2021 y 2022 dos años complejos, con caídas de 7.8% y 9.6%, respectivamente. Aunque no hay data cerrada del 2024, el Banco Central de Reserva (BCR) estimó que habría crecido solo 1% el año pasado; para el 2025 finalmente habría un mejor resultado con un aumento de 7.7%.

En este escenario, para el 2025 y 2026, la Sociedad Nacional de Industrias (SNI) proyectó que la producción de los proveedores mineros podría crecer 10% en estos dos años. El gremio consideró que al menos 11 proyectos –como los de las mineras Corani, Antamina, Tía María y Zafranal– dinamizarían la actividad minera, promoviendo la participación de proveedores locales que fabrican o brindan servicios dentro del país.

Sin embargo, por parte de los contratistas y proveedores mineros hay cautela al hablar de su sector para este año.

### Contratistas y proveedores mineros

En el 2024, marcado por un desempeño más moderado debido a la falta de nuevos proyectos, la actividad de los proveedores se vio limitada con las ampliaciones, reparaciones y servicios de equipos.

Cabe mencionar que, según precisión del Clúster Minero del Sur del Perú, los proveedores mineros desarrollan una serie de especialidades como: venta de equipos, acarreo de materiales en la mina, equipos para la planta concentradora, servicios de ingeniería, de servicio de catering y hotelería, de mantenimiento, de consultoría, así como de asesoría en temas ambientales y de sostenibilidad.

**EN CORTO**

**Anuncios.** "Hay muchos anuncios de ministros. (Las empresas) se van incrementando en cantidad –año tras año– pensando en lo que anuncian los titulares de las carteras. Los servicios que prestan tanto las empresas contratistas especializados en operaciones mineras y los proveedores de bienes, los productos, equipos, maquinaria, repuestos y materiales, tienen una expectativa mayor a lo que realmente se da", sostuvo Carlos Bernal.

"Depende mucho del nivel de inversión y plan de compras que tengan las empresas mineras que ya están en operación. El comportamiento del sector debería ser muy similar a las inversiones mineras", comentó el director del Clúster Minero del Sur del Perú, Benjamín Quijandría.

### Contratistas no esperan buen panorama

Pese a las proyecciones mencionadas, los contratistas no tiene grandes expectativas. Para Carlos Bernal, gerente general de la Asociación de Empresas Contratistas Mineras del Perú (ACOMIPE), al no haber mayores inversiones mineras, no hay un buen panorama para las empresas contratistas ni para los proveedores.

En ese sentido, advirtió que la ausencia de nuevos proyectos ha intensificado la competencia entre las más de 10,000 empresas proveedoras del sector minero, con lo que los precios se deprimen, afectando la rentabilidad de los negocios.

"Estamos ante un panorama adverso para los proveedores y contratistas porque hay muchas empresas en competencia y al final la rentabilidad de estas empresas se afecta. Las firmas contratistas trabajan con tarifas de operación, que cada vez se vuelven más marginales, y las empresas proveedoras venden con márgenes de utilidad y estos se achican cada vez más", dijo a **Gestión**.

El incremento continuo de proveedores y contratistas, pese a la ausencia de proyectos nuevos, agrava la situación. Bernal destaca que este aumento de competencia se debe a las "falsas expectativas" que viene dando el Poder Ejecutivo, pero que no se concretan en la práctica.

De hecho, se estima que cada año se crean 100 empresas contratistas mineras, y en los últimos 20 años se han generado más de 5,000 proveedores para la minería.

Teniendo en cuenta que el 2025 es un año preelectoral, hay riesgo de que las inversiones sean menores. Bernal señaló que la imagen negativa que genera el escenario político podría desalentar las grandes inversiones en minería que principalmente provienen del extranjero.

Más info en gestion.pe

EN EL CONGRESO, PARA SU DEBATE

# Proyecto que crea ZEE de Chancay espera opinión del MEF

La Comisión de Comercio Exterior del Congreso elaboró un predictamen en base a tres proyectos de ley que plantean la creación de la Zona Económica Especial de Chancay (ZEECHANCAY), para aprovechar las ventajas comerciales, económicas y competitivas que generará el despegue de la operación del megapuerto de Chancay.

A fin de promover el acceso y estabilidad de las inversiones y fomento de actividades económicas, industriales, productivas y de servicios en el área de influencia de esa zona especial, el texto sustitutorio de ese predictamen establece diversos incentivos fiscales y tributarios en esa área.

### Antecedentes

Hay que recordar que en el último pleno del 2024, el Parlamento aprobó en primera votación la Ley marco que crea el tratamiento especial tributario y aduanero de las Zonas Económicas Especiales Privadas (ZEEP). Sin embargo, una disposición complementaria, que buscaba crear ocho ZEEP, entre ellas una en Chancay, fue votada por separado y rechazada.

Al respecto, el presidente de la Comisión de Economía, Ilich López, había declarado a **Gestión** que ello no significaba que la ZEEP Chancay hubiera quedado totalmente descartada, pues (esta última iniciativa) estaba en reconsideración con algunos ajustes, y esperaba que se apruebe.

### Buscarán opinión del MEF

La congresista Noelia Herrera, presidenta de la Comisión de Comercio Exterior del Parlamento dispuso que ese predictamen regrese a ese grupo de trabajo para un mayor estudio, y porque además, no había recibido opinión del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).


MTC

**Chancay.** ZEE tendría exoneraciones.

Otra razón para su mayor análisis era que, refirió la parlamentaria, en realidad la primera instancia dictaminadora para analizar esa propuesta fue la Comisión de Economía del Congreso, mientras que la de Comercio Exterior era la segunda comisión dictaminadora. "Este predictamen debe ir en consonancia con el dictamen de la comisión de Economía", subrayó la legisladora.

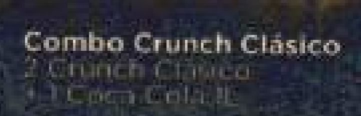



Con tu suscripción, tienes
los mejores combos en **LiSTO!**




**Combo Ciabatta Omelette**
2 Ciabatta Omelette
+ 2 Cafés americano del día
+ 2 Muffins a elección

S/ 28.90



**Combo Crunch Clásico**
2 Crunch Clásico
+ 1 Coca Cola 1L

S/ 27.90



Escanea el QR
para conocer más
sobre esta promoción

Válido en tiendas a nivel nacional excepto tienda LiSTO! Aeropuerto, sujeto a disponibilidad del producto en el menú.

RELACIONES BILATERALES

# Implementar acuerdo con Brasil traería al Perú US$ 3,000 millones de inversión

Desde el lado del comercio de bienes, Rafael Torres apuntó que con la entrada en vigor del tratado se podría impulsar un crecimiento de entre 10% y 15% en la balanza comercial –que alcanzó los US$5,200 millones, según los últimos datos– en los próximos tres años.



**Retos.** Panorama político y seguridad jurídica son los temas que revisan los inversionistas antes de venir al Perú.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Desde hace casi 20 años el Perú tiene Acuerdo de Complementación Económica (ACE 58) con Brasil, pero aún queda pendiente la ratificación del tratado con la implementación de un Acuerdo de Profundización Económico Comercial. Si bien este se suscribió en el 2016, su implementación ha quedado estancada al igual que las inversiones que se podrían lograr si se destraba, afirmó la Cámara de Comercio Brasil-Perú (CAMBRAPER).

El presidente de la CAMBRAPER, Rafael Torres, precisó que el marco actual se centra en aspectos comerciales y aduaneros, pero la profundización permitiría incorporar disposiciones para la promoción de inversiones y servicios. Solo con su destrabe podría generarse una inyección de más de US$ 3,000 millones a la economía peruana.

"Estamos esperando que por fin se destrabe la firma del acuerdo que ya está durante bastantes años a la espera de su concreción por parte del Gobierno peruano. De ser así, estimamos que deberían estar llegando más o menos unos US$ 3,000 millones de inversión brasilera", comentó a **Gestión**.

**EL DATO**

**Sectores clave. Para CAMBRAPER, los sectores con mayor potencial para generar interés en la inversión brasileña en Perú están la minería, agrario, logística y también en energías renovables. Este último se impulsaría ante la posición relevante que viene tomando Brasil en este rubro, por lo que "probablemente veamos en los próximos años una fuerte entrada de inversión brasilera".**

Desde el lado del comercio de bienes, Torres apuntó que con la entrada en vigor del tratado se podría impulsar un crecimiento de entre 10% y 15% en la balanza comercial –que alcanzó los US$5,200 millones, según los últimos datos– en los próximos tres años.

Torres consideró que, tras el dialogo que se viene teniendo, están muy cerca de lograr la aprobación, quedando pendiente solo la intención de llevar a cabo este acuerdo con todas las cláusulas necesarias para proteger las relaciones comerciales y de inversión de casos de corrupción. Como se recuerda, los trámites para la ratificación del acuerdo quedaron paralizados tras el destape de los casos de corrupción de Odebrecht.

**Protocolo anticorrupción**

Tras varios años del caso de corrupción que involucró a la compañía brasileña Odebrecht, el representante de la CAMBRAPER señaló que Brasil "ya pasó la página, pero queda pendiente que Perú lo haga".

"Lo que tenemos que hacer es tratar de impulsar los países con reglas claras de juego, darles seguridades a ambas partes y ver hacia el futuro. Si empezamos a ver hacia el pasado, nunca vamos a salir adelante. Hay un ánimo real de los inversionistas brasileños y del Gobierno brasileño de volver a potenciar o repotenciar este relacionamiento entre Perú y Brasil", sostuvo.

En ese sentido, Torres recordó que se está trabajando en un protocolo anticorrupción para estas inversiones, el cual irá de la mano con la firma del acuerdo de profundización económica.

Más info en gestion.pe

PERSONAS CON DISCAPACIDAD



**Pedido.** Sunafil ha solicitado, por ejemplo, reportes del T-Registro.

# Sunafil apunta a planillas para verificar inclusión

La Sunafil ha puesto la atención en las empresas para asegurar que se cumpla con la normativa de inclusión laboral. A través de un requerimiento oficial, se busca recabar información sobre los trabajadores con discapacidad registrados durante el año pasado.

La superintendencia ha solicitado a diversas empresas información detallada sobre los trabajadores que laboraron durante el 2024, con el objetivo de verificar el cumplimiento de la cuota de empleo de personas con discapacidad, establecida por la Ley N° 29973.

Esta normativa exige que las empresas con más de 50 trabajadores destinen plazas laborales a personas con discapacidad. Así se busca garantizar la inclusión laboral de este grupo poblacional y forma parte de las acciones de fiscalización de la entidad.

Entre los documentos requeridos, la Sunafil ha pedido reportes del T-Registro y de la Planilla Electrónica, que incluyan información sobre los trabajadores dados de alta y baja durante el 2024. También solicita certificados de discapacidad de los empleados que laboraron en ese periodo y reportes del Plame que detallen los tributos y aportes correspondientes.

**EN CORTO**

**Cuota. Natalia Orrego, asociada senior del Estudio Olaechea, explicó que esta obligación aplica a empresas con más de 50 trabajadores, quienes deben contratar a personas con discapacidad en al menos el 3% de su planilla anual. En el caso del sector público, esta cuota asciende al 5%.**

Además, las empresas deberán presentar una relación general de todos los trabajadores, incluyendo aquellos con discapacidad, junto con otros registros laborales necesarios para verificar el cumplimiento de la normativa.

Las empresas cuentan con un plazo de 12 días hábiles para remitir toda la información a través de la casilla electrónica de la Sunafil. De no cumplir con este plazo, la entidad podría iniciar inspecciones laborales para determinar responsabilidades administrativas y verificar posibles infracciones. Esta medida refuerza el compromiso de fiscalización de la entidad en la promoción de derechos laborales y el cumplimiento de las leyes de inclusión.

SUGIERE MIDAGRI

# Sin siembra de mangos por 3 años

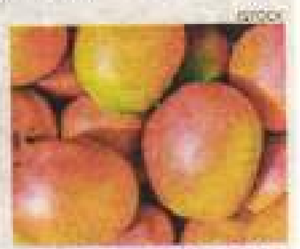
En la región Lambayeque se han perdido entre 5 mil y 10 mil toneladas de mangos debido a la sobreproducción del producto, informó el ministro de Desarrollo Agrario y Riego, Angel Manero.

En ese sentido, recomendó a los productores no sembrar más este fruto por al menos tres años para evitar la sobreoferta. Manero señaló que dialoga con Agrobanco a fin de reprogramar las deudas y brindarles capital a los agricultores para la próxima campaña.

"Mi sugerencia es a no plantar más mangos en los próximos tres años. Para ayudar a controlar la sobreoferta, es muy necesario. El negocio de la agricultura está cuando hay cierto grado de escasez, para que los precios mejoren", señaló.

Este año el mango no pudo cumplir con los estándares de exportación como en otras ocasiones y su precio cayó de S/ 25.00 la java de 20 kilos a solo S/ 4.00, según los productores de la Comisión de Regantes del Caserío Hualtaco III, distrito de Tambogrande, región Piura.

Entre las razones señalan que la crisis de agua que vivieron los agricultores meses atrás, el fruto no obtuvo el peso ideal y no calificó para exportación como todos los años.



**Precio.** Cayó de S/ 25 a S/ 4 la java en Piura.







**FINANZAS**

TURBULENCIA BURSÁTIL

# Ola de ventas de acciones de IA en Wall Street se extiende a BVL

**Ante la irrupción de DeepSeek, una startup china con tecnología similar a la de firmas como OpenAI pero que usa menos chips de Nvidia, valor de esta última bajó en casi US$ 600,000 millones. En medio de la aversión al riesgo, en la plaza local se vendieron S/ 24.3 millones en títulos ligados a la inteligencia artificial, la mitad de todo lo negociado en la plaza doméstica.**

### Precio de la acción de NVIDIA




**FUENTE:** Investing



GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Una startup china hizo temblar la bolsa estadounidense ayer. Los mercados cerraron en rojo y el S&P retrocedió 1.46%, siendo lo más dramático el desplome de casi 17% de Nvidia, firma emblema de la inteligencia artificial.

La startup que rompió el mercado se llama DeepSeek y ha puesto en entredicho el modelo de negocio de las grandes tecnológicas estadounidenses. Su diferencial más resaltante es el bajo costo de producción de su IA que busca competir con otros modelos como ChatGPT y Gemini. Es decir, también se trata de un chatbot que responde a las preguntas del usuario y que va siendo entrenado conforme se desarrolla la interacción.

"(DeepSeek) está destruyendo los precios de Nvidia. Han encontrado la forma de ser más eficientes. Por eso, Nvidia y otras empresas de Silicon Valley que están invirtiendo fuertemente en la IA han caído fuerte (ayer)", explicó César Huiman, analista senior de equity research de Renta4 SAB.

Lo anterior se condice con que las descargas de DeepSeek ya superaron las de ChatGPT en los dispositivos de Apple de Estados Unidos.

Nvidia perdió ayer casi US$ 600,000 millones en capitalización bursátil, la caída diaria más grande desde marzo del 2020, según Bloomberg.

Para gestores de inversión, la irrupción de DeepSeek, con tecnología similar a la de firmas como Open AI (ChatGPT) pero con un menor uso de chips de Nvidia, pone en tela de juicio la alta valorización alcanzada por esta última y otras titanes que invierten IA.

Con los mercados globales en caída, los inversionistas peruanos no han sido ajenos al sentimiento de mayor aversión al riesgo desatado por el declive de las tecnológicas. La acción de Nvida fue la más vendida ayer en la BVL con unos S/ 9.8 millones.

Lo mismo ocurrió con otros activos como los ETF que replican el rendimiento del S&P 500, el índice más representativo de la bolsa neoyorquina. De este indicador, aproximadamente una tercera parte corresponde a las grandes tecnológicas.

De igual modo, fueron contagiadas las acciones de las otras Siete Magníficas, y también el ibit, que es el ETF que replica el desempeño del bitcoin.

Incluidos todos los instrumentos mencionados, ayer se vendieron alrededor de S/ 24.3 millones en acciones y otros valores relacionados a las tecnológicas de EE.UU. en la bolsa local, la mitad de todo lo transado ayer en la plaza bursátil.

**EL DATO**

**Respuesta. Para aquietar a los mercados, Nvidia comunicó ayer que el desarrollo de DeepSeek muestra que esta necesitará más de sus chips (de la gigante tecnológica) para satisfacer la demanda creciente por sus servicios.**

**Mayor exigencia**

"El temor es si los resultados (de estas grandes empresas tecnológicas) van a justificar los gastos que están haciendo. Si las compañías no cumplen con las expectativas del mercado, los inversionistas van a castigar fuertemente a la acción", dijo Huiman.

Los inversionistas, incluidos los peruanos, están siendo más exigentes con estas gigantes estadounidenses, acotó. "Cuando la empresa reporta por encima de los estimados, los agentes reaccionan bien, pero si es lo contrario, castigan el doble", enfatizó.

"No solo hay que tener en cuenta los números, sino los comentarios que haga el CEO de Nvidia, por ejemplo, sobre cuáles son los grandes proyectos para fin de año. Si no son tan alentadores, el mercado está siendo más castigador. No sé si está siendo más pesimista, pero sí estricto", sostuvo Huiman.

Tesla, Meta y Microsoft presentan resultados financieros mañana, y el jueves será turno de Apple. Para conocer los de Nvidia habrá que esperar hasta el 26 de febrero.

"Más importante que la publicación de los resultados son los comentarios que hará la gerencia (de Nvidia). Hay una sesión de preguntas donde seguro se les cuestionará sobre el impacto que están esperando de DeepSeek", refirió Marco Contreras, jefe de research de Kallpa SAB (ver Dato).

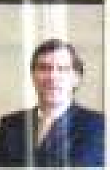
Más info en gestion.pe

**OPINIÓN**

ANTONIO RISSO



*Managing Director de Wealth Management de Credicorp Capital*



## El S&P500: Lecciones y claves para el 2025

El 2024 fue un año de excelentes resultados para todos los inversionistas disciplinados, especialmente los más agresivos. La renta variable global cerró con un retorno de 18%, liderada principalmente por la bolsa norteamericana, cuyo índice más representativo, el S&P500, obtuvo un notable retorno de 25%. Este resultado se sustentó en el sólido crecimiento de la economía norteamericana que facilitó a la Reserva Federal el ansiado aterrizaje suave, es decir, contener la inflación sin provocar una recesión. Asimismo, el inicio del ciclo de recortes de tasas y los resultados de las elecciones en Estados Unidos en noviembre dieron el impulso final para que el S&P500 obtuviera nuevamente un retorno de doble dígito. De esta manera, en poco menos de cinco años, el índice S&P500 ha duplicado su valor.

Luego de estos resultados, surge naturalmente la preocupación sobre si es conveniente seguir invirtiendo en este índice, ya que diversos indicadores de valorización se encuentran en niveles cercanos a sus máximos históricos. Si bien es innegable esta realidad, también es cierto que el S&P500 hoy en día tiene un sesgo importante hacia el sector tecnológico, representando casi un tercio del índice. Recordemos que las compañías tecnológicas tienen valorizaciones más elevadas por su potencial de crecimiento futuro, bajos niveles de deuda y altas reservas de liquidez, características poco comunes entre las industrias dominantes del índice en el pasado. De otro lado, el uso de tecnologías disruptivas como la inteligencia artificial se espera que tengan un impacto muy relevante sobre los resultados de muchas industrias y este es un cambio estructural importante que requiere incorporarse en los modelos de valorización tradicionales. Por ello, el S&P500 debe continuar formando parte esencial de cualquier portafolio, si no es de manera directa a través de un ETF, al menos vía un producto estructurado que mantenga la exposición al índice con cierta protección de capital.



> Surge la preocupación sobre si es conveniente seguir invirtiendo en este índice, ya que diversos indicadores de valorización se encuentran en niveles cercanos a sus máximos históricos

Este tipo de discusiones dominan últimamente los foros de inversionistas y en muchos de ellos anticipan retornos modestos para el S&P500 en los próximos años por sus altas valorizaciones. Tengamos cuidado al revisar estas noticias, pues nuestros sesgos cognitivos de confirmación nos pueden jugar una mala pasada. Dicho sesgo intenta buscar información que solamente respalda nuestro punto de vista mientras que descarta aquella información que está en contra de nuestras creencias. Al momento de consumir noticias, es usual que no prestemos atención a aquellas que no concuerdan con nuestras convicciones y, por ello, los algoritmos de las redes sociales nos muestran solamente aquellos datos que se ajustan más a nuestras percepciones. En esa línea, recordemos tomar consciencia de este sesgo al abordar las noticias, para ponderarlas adecuadamente y no perder la disciplina de inversión en este 2025.



# BOLSA DE VALORES

**Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 27 de enero del 2025**

| Empresa | | COTIZACIÓN Anterior (S/.) | Máxima (S/.) | Mínima (S/.) | Cierre (S/.) | Variación resp. al cierre ant.(%) | Montos negociados (mils. S/.) | (%) de partic. | Número acciones negociadas | Número de operaciones | Frecuencia de negociac. | Capitalización bursátil (mils. US$) | 1/ Dividendos Yield (%) | 2/ PER (veces) | 3/ Precio/ valor cont. | 4/ Utilidad neta consolidados (mils. US$) | Rentabilidad de la acción 5/ Última semana | En el mes | En el trim. | En el año |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BANCOS Y FINANCIERAS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Banco Continental | C1 | 1.470 | 1.470 | 1.460 | 1.46 | -0.68 | 0.03 | 0.07 | 19893 | 21.0 | 100.00 | 3500.40 | 7.20 | 7.64 | 1.02 | 457.93 | 1.39 | -2.01 | -2.01 | -2.01 |
| ▼ Banco de Credito | C1 | 3.850 | 3.800 | 3.790 | 3.79 | -1.56 | 0.10 | 0.24 | 26524 | 84.0 | 94.44 | 13252.92 | 8.16 | 8.90 | 2.00 | 1339.08 | -2.82 | -5.25 | -5.25 | -5.25 |
| **DIVERSAS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Ferreycorp | C1 | 3.000 | 2.980 | 2.950 | 2.98 | -0.67 | 0.40 | 0.97 | 136341 | 55.0 | 100.00 | 759.91 | 5.72 | 5.31 | 1.00 | 143.02 | -0.33 | 1.71 | 1.71 | 1.71 |
| ▲ Inv. Portuarias Chancay | BC1 | 0.185 | 0.187 | 0.185 | 0.19 | 1.08 | 0.11 | 0.25 | 584773 | 62.0 | 100.00 | - | - | - | - | - | -1.58 | -8.78 | -8.78 | -8.78 |
| **AGRARIAS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Casa Grande | C1 | 12.010 | 12.290 | 12.000 | 12.00 | -0.08 | 0.05 | 0.12 | 3956 | 16.0 | 94.44 | 272.46 | 12.27 | 8.85 | 0.98 | 30.79 | -2.12 | - | - | - |
| **INDUSTRIALES COMUNES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Alicorp | C1 | 6.900 | 6.900 | 6.850 | 6.85 | -0.72 | 0.66 | 1.58 | 95617 | 33.0 | 100.00 | 1573.97 | - | 11.19 | 2.47 | 140.95 | 0.14 | -0.72 | -0.72 | -0.72 |
| ■ Unacem Corp | C1 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.50 | 0.00 | 0.15 | 0.35 | 97835 | 22.0 | 94.44 | 719.68 | 1.33 | 6.34 | 0.47 | 113.43 | -1.32 | -3.23 | -3.23 | -3.23 |
| ■ Cementos Pacasmayo | C1 | 4.180 | 4.180 | 4.180 | 4.18 | 0.00 | 0.01 | 0.03 | 3207 | 10.0 | 94.44 | 480.95 | - | 9.86 | 1.33 | 49.77 | -0.48 | -1.18 | -1.18 | -1.18 |
| **MINERAS COMUNES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▲ Nexa Resources Atacocha | BC1 | 0.036 | 0.037 | 0.037 | 0.04 | 2.78 | 0.02 | 0.05 | 596362 | 16.0 | 22.22 | 16.37 | - | - | -0.36 | -0.44 | 2.78 | 8.82 | 8.82 | 8.82 |
| ■ Minera Poderosa | C1 | 8.000 | 8.000 | 8.000 | 8.00 | 0.00 | 0.02 | 0.05 | 2671 | 7.0 | 66.67 | 1293.80 | 7.45 | 12.74 | 2.77 | 101.57 | - | - | - | - |
| ▼ Volcan | BC1 | 0.203 | 0.200 | 0.200 | 0.20 | -1.48 | 0.12 | 0.30 | 621772 | 40.0 | 100.00 | 396.69 | - | 6.64 | 0.57 | 31.49 | -1.48 | -3.85 | -3.85 | -3.85 |
| **SERVICIOS PÚBLICOS** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Hidrandina | C1 | 1.620 | 1.620 | 1.620 | 1.62 | 0.00 | 0.02 | 0.05 | 12655 | 10.0 | 61.11 | 338.06 | - | 10.40 | 1.27 | 25.23 | -1.82 | -1.22 | -1.22 | -1.22 |
| **INDUSTRIALES DE INVERSIÓN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Corp. Aceros Arequipa | I1 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.00 | 0.00 | 0.01 | 0.03 | 14215 | 7.0 | 72.22 | 443.95 | 1.29 | 5.94 | 0.37 | 47.60 | -2.91 | -3.85 | -3.85 | -3.85 |
| ■ El Comercio Vigente Inver. | I1 | - | - | - | - | 0.00 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0.21 | -19.96 | - | - | - | - |
| **MINERAS DE INVERSIÓN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ■ Minera Corona | I1 | 13.000 | 13.000 | 13.000 | 13.00 | 0.00 | 0.02 | 0.04 | 1300 | 2.0 | 27.78 | 118.06 | - | 159.58 | 0.75 | 0.79 | - | 5.78 | 5.78 | 5.78 |
| ▲ Minera Santa Luisa | I1 | 160.000 | 170.000 | 170.000 | 170.00 | 6.25 | 0.02 | 0.04 | 100 | 1.0 | 16.67 | 102.18 | 5.88 | 4.63 | 1.22 | 22.06 | - | 9.68 | 9.68 | 9.68 |
| ■ Minsur | I1 | 4.580 | 4.580 | 4.580 | 4.58 | 0.00 | 0.03 | 0.06 | 5502 | 9.0 | 88.89 | 3559.08 | 6.76 | 8.17 | 2.06 | 435.58 | -0.22 | -3.38 | -3.38 | -3.38 |
| **EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▲ Apple | Com | 232.500 | 228.860 | 228.850 | 228.86 | 2.85 | 0.01 | 0.02 | 42 | 5.0 | 72.22 | - | - | - | - | 93736.00 | -0.06 | -9.18 | -9.18 | -9.18 |
| ▼ Citigroup Inc | Com | 82.050 | 80.900 | 80.900 | 80.90 | -1.40 | 0.00 | 0.00 | 20 | 1.0 | 44.44 | - | - | - | - | 7987.00 | 1.51 | 13.88 | 13.88 | 13.88 |
| ▼ Credicorp | C1 | 181.400 | 181.990 | 180.000 | 180.00 | -0.77 | 0.15 | 0.35 | 806 | 7.0 | 100.00 | 16988.82 | 5.88 | 12.69 | 1.90 | 1338.70 | -5.26 | - | - | - |
| ▲ Meta Platforms, Inc | Com A | 645.010 | 650.040 | 628.610 | 650.04 | 0.78 | 0.18 | 0.43 | 277 | 3.0 | 66.67 | - | - | - | - | 53539.00 | 6.76 | 7.34 | 7.34 | 7.34 |
| ▼ Hudbay Minerals Inc | Com | 8.580 | 8.300 | 8.300 | 8.30 | -3.26 | 0.02 | 0.05 | 2304 | 7.0 | 88.89 | - | - | - | - | 86.25 | -4.65 | 2.47 | 2.47 | 2.47 |
| ▼ Inretail Perú Corp. | C1 | 31.100 | 31.110 | 30.800 | 30.80 | -0.96 | 0.04 | 0.10 | 1364 | 15.0 | 77.78 | 3183.32 | - | 11.85 | 2.05 | 269.49 | -0.65 | -2.99 | -2.99 | -2.99 |
| ▲ Intercorp Financial Services | C1 | 29.010 | 29.210 | 29.110 | 29.21 | 0.69 | 0.05 | 0.12 | 1668 | 11.0 | 88.89 | 3372.23 | 3.42 | 11.34 | 1.19 | 297.43 | -0.27 | 0.76 | 0.76 | 0.76 |
| ▼ NVIDIA Corporation | Com | 142.490 | 139.000 | 117.100 | 118.50 | -16.84 | 2.65 | 6.36 | 21870 | 272.0 | 94.44 | - | - | - | - | 63074.00 | -14.19 | -13.50 | -13.50 | -13.50 |
| ▼ SPDR Gold Shares GLD | - | 255.800 | 255.000 | 255.000 | 255.00 | -0.31 | 0.00 | 0.00 | 8 | 1.0 | 44.44 | - | - | - | - | - | 1.92 | 5.37 | 5.37 | 5.37 |
| ▼ Powershares QQQ | - | 531.000 | 515.500 | 511.000 | 511.00 | -3.77 | 0.14 | 0.33 | 269 | 13.0 | 72.22 | - | - | - | - | - | -2.40 | -0.87 | -0.87 | -0.87 |
| ▼ Standard & Poors DR | - | 609.000 | 607.500 | 596.070 | 597.01 | -1.97 | 0.30 | 0.73 | 504 | 26.0 | 88.89 | - | - | - | - | - | -0.41 | 1.36 | 1.36 | 1.36 |
| ▼ Southern Copper Corp | Com | 98.200 | 94.500 | 93.900 | 94.50 | -3.77 | 0.03 | 0.06 | 266 | 12.0 | 77.78 | - | 0.85 | - | - | 3027.90 | -4.30 | 2.72 | 2.72 | 2.72 |
| ▼ Tesla, Inc | Com | 408.700 | 402.300 | 395.000 | 395.00 | -3.35 | 0.04 | 0.09 | 91 | 7.0 | 94.44 | - | - | - | - | 12702.00 | -8.14 | -4.93 | -4.93 | -4.93 |
| ▼ Van Eck El Dorado Perú | - | 11.780 | 11.550 | 11.550 | 11.55 | -1.95 | 0.00 | 0.00 | 142 | 4.0 | 94.44 | - | - | - | - | - | -3.02 | -1.62 | -1.62 | -1.62 |
| **JUNIORS (EN US$)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▲ Adolor Inc | Com | 436.400 | 443.600 | 443.600 | 443.60 | 1.65 | 0.02 | 0.05 | 47 | 1.0 | 50.00 | - | - | - | - | 5560.00 | 4.38 | -0.31 | -0.31 | -0.31 |
| ▲ Panoro Minerals Ltd. | C | 0.250 | 0.275 | 0.250 | 0.28 | 10.00 | 0.07 | 0.17 | 268560 | 46.0 | 61.11 | - | - | - | - | - | 19.57 | 25.00 | 25.00 | 25.00 |
| ▼ Sierra Metals, Inc | Comunes | 0.640 | 0.610 | 0.600 | 0.61 | -4.69 | 0.01 | 0.02 | 13710 | 10.0 | 44.44 | - | - | - | - | - | -1.61 | 1.67 | 1.67 | 1.67 |
| **VALORES EMITIDOS EN DÓLARES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▲ Banco Bilbao Vizcaya A. | Clase C | 10.800 | 11.400 | 11.400 | 11.40 | 5.56 | 0.01 | 0.01 | 500 | 1.0 | 44.44 | - | - | - | - | - | 6.84 | 17.77 | 17.77 | 17.77 |
| ▼ Soc. Minera Cerro Verde | C1 | 39.900 | 39.700 | 39.500 | 39.50 | -1.00 | 0.01 | 0.02 | 203 | 3.0 | 88.89 | 13827.21 | 3.25 | 15.06 | 1.98 | 917.94 | -2.47 | -2.95 | -2.95 | -2.95 |
| **ADR (EN US$)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ▼ Amazon Com Inc | Com | 234.000 | 232.500 | 232.000 | 232.00 | -0.85 | 0.03 | 0.08 | 116 | 2.0 | 83.33 | - | - | - | - | 49868.00 | 2.65 | 5.02 | 5.02 | 5.02 |
| ▲ Coca Cola Co | Com | 61.750 | 64.300 | 64.300 | 64.30 | 4.13 | 0.01 | 0.02 | 157 | 3.0 | 33.33 | - | - | - | - | 10409.00 | -1.38 | 2.88 | 2.88 | 2.88 |
| ▼ Microsoft Corporation | Com | 441.850 | 429.000 | 425.200 | 426.50 | -3.47 | 0.15 | 0.36 | 352 | 7.0 | 88.89 | - | - | - | - | 90512.00 | -0.81 | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| ▼ Minas Buenaventura | C1 | 12.920 | 12.720 | 12.500 | 12.50 | -3.25 | 0.09 | 0.22 | 7375 | 26.0 | 100.00 | - | 0.58 | 8.88 | 0.95 | 357.94 | -4.94 | 4.60 | 4.60 | 4.60 |
| ▲ Pfizer Inc PFE | Com | 26.230 | 26.720 | 26.720 | 26.72 | 1.87 | 0.01 | 0.02 | 264 | 4.0 | 33.33 | - | - | - | - | 4252.00 | 1.87 | 0.75 | 0.75 | 0.75 |
| ▲ Walt Disney DIS | Com | 112.300 | 114.000 | 113.000 | 114.00 | 1.51 | 0.02 | 0.05 | 190 | 3.0 | 27.78 | - | - | - | - | 4972.00 | 6.15 | 1.33 | 1.33 | 1.33 |
| Alphabet Inc GOOGL | Com A | 194.330 | 195.950 | 191.000 | 191.00 | -1.71 | 0.03 | 0.07 | 143 | 15.0 | 77.78 | - | - | - | - | 94269.00 | -1.44 | -0.65 | -0.65 | -0.65 |
| **TOTALES** | | | | | | | 41.62 | 100.00% | 2849392 | 1062.0 | | | | | | | | | | |

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.




**CB** CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL: US$ 186,853 millones

**BVL** NEGOCIACIÓN TOTAL (FX): S/ 48.40 millones

| SP/BVL PERU GEN | SP/BVL LIMA 25 | SP/BVL PERU SEL | SP/BVL PERU ESG |
|---|---|---|---|
| -0.71% | -0.51% | -0.74% | -0.83% |

▲ Sube ■ Sin variación ▼ Baja

## LAS MÁS GANADORAS
27.01.2025

| Nombre | Moneda | Cierre | Var. Diaria | Var. Anual |
|---|---|---|---|---|
| Panoro Minerals Ltd | US$ | 0.28 | 10.00% | 25.00% |
| Minera Santa Luisa | S/ | 170.00 | 6.25% | 9.68% |
| Bco Bilbao Vizcaya - Pref | US$ | 11.40 | 5.56% | 17.77% |
| Coca Cola Co | US$ | 64.30 | 4.13% | 2.88% |
| Apple Inc | US$ | 228.86 | 2.85% | -9.18% |

Fuente: Economática

## LAS MÁS PERDEDORAS
27.01.2025

| Nombre | Moneda | Cierre | Var. Diaria | Var. Anual |
|---|---|---|---|---|
| Nvidia Corp | US$ | 118.50 | -16.84% | -13.50% |
| Advanced Micro Devices Inc | US$ | 94.40 | -8.96% | -8.70% |
| Sierra Metals | US$ | 0.61 | -4.69% | 1.67% |
| Southern Copper Corp | US$ | 94.50 | -3.77% | 2.72% |
| Powershares QQQ | US$ | 511.00 | -3.77% | -0.87% |

Fuente: Economática

## LAS MÁS NEGOCIADAS
27.01.2025

| Nombre | Moneda | Cierre | Var. Diaria | Var. Anual |
|---|---|---|---|---|
| Nvidia Corp | Dolar US | 118.50 | -16.84% | -13.50% |
| Alicorp S.A | Sol | 6.85 | -0.72% | -0.72% |
| Core S&P 500 Index | Dolar US | 599.70 | 2.64% | 0.00% |
| Ferreycorp S.A.A | Sol | 2.98 | -0.67% | 1.71% |
| SPDR S&P 500 ETF | Dolar US | 597.01 | -196.88% | 135.99% |

Fuente: Economática





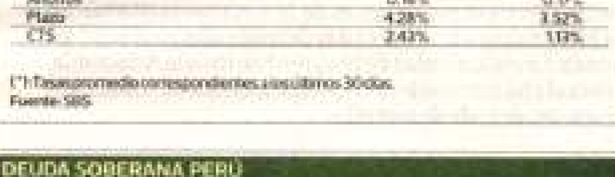
## PERÚ: TASAS DE INTERÉS
27 de enero del 2025

| Tasa Promedio de Mercado 27.01.25 | |
|---|---|
| Activo MN - FTAMN | 29.62% |
| Activo ME - FTAMEX | 11.94% |
| Pasivo MN - FTIPMN | 2.34% |
| Pasivo ME - FTIPMEX | 2.78% |

| Tasa Promedio por Segmento de Mercado * | | |
|---|---|---|
| **Sistema Bancario** | **MN** | **ME** |
| Corporativo | 5.81% | 6.06% |
| Grandes Empresas | 8.21% | 7.37% |
| Medianas Empresas | 10.74% | 9.34% |
| Pequeñas Empresas | 20.35% | 10.07% |
| Microempresas | 46.83% | 10.96% |
| Consumo | 59.81% | 50.99% |
| Hipotecario | 8.20% | 7.22% |
| **Empresas Financieras** | | |
| Ahorro | 3.19% | 2.68% |
| Cuentas a plazo | 4.88% | 3.31% |
| CTS | 6.10% | 0.01% |

| Tasa Promedio por tipo de Depósito * | | |
|---|---|---|
| **Sistema Bancario** | **MN** | **ME** |
| Ahorros | 0.18% | 0.17% |
| Plazo | 4.28% | 3.52% |
| CTS | 2.43% | 1.13% |

(*) Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS



## PERÚ: TASAS DE INTERÉS
27 de enero del 2025

| Tasa Activa Promedio de Mercado: 27.01.25 | |
|---|---|
| Moneda Nacional (TAMN) | 14.93% |
| Factor Acumulado | 9,417.65820 |
| Moneda Extranjera (TAMEX) | 10.36% |
| Factor Acumulado | 35.28711 |
| Tasa Interbancaria M/N | 4.75% |
| Tasa Interbancaria M/E (*) | 4.50% |

| Tasa Pasiva Promedio de Mercado | |
|---|---|
| Moneda Nacional (TIPMN) | 2.37% |
| Moneda Extranjera (TIPMEX) | 1.60% |

| Tasa de Interés Legal | MN | ME |
|---|---|---|
| Tasa | 2.37% | 1.60% |
| Factor Acumulado - Efectiva | 8.57801 | 2.19124 |
| Factor Acumulado - Laboral | 2.07461 | 0.76168 |

| Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa | MN | ME |
|---|---|---|
| Tasa | 48.76 | 10.65 |
| Factor Acumulado | 393.86770 | 11.22241 |

(*): Al 24.01.25
Fuente: SBS

## TASAS DE INTERES INTERNACIONALES
27 de enero del 2025

| | 24.01.25 | 27.01.25 |
|---|---|---|
| **Rentabilidad del bono NY** | | |
| 1 mes | 4.332 | 4.334 |
| 3 meses | 4.318 | 4.302 |
| 6 meses | 4.285 | 4.282 |
| 1 año | 4.171 | 4.135 |
| **Instrumentos Monetarios en Nueva York** | | |
| Prime Rate | 7.50 | 7.50 |
| Bonos del Tesoro 30 años | 4.844 | 4.477 |
| Bonos del Tesoro 20 años | 4.913 | 4.833 |
| Bonos del Tesoro 10 años | 4.617 | 4.532 |

Fuente: Global-rates - Investing.com

## INDICADORES
27 de enero del 2025

**Unidad Impositiva Tributaria (UIT)**
5,350.00

**Remuneración Mínima Vital**
(En soles)
1,130.00

**Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos**
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

## TASAS DE INTERES PROMEDIO PEQUEÑAS EMPRESAS

Préstamos de 181 a 360 días **US$**

**18.00%** es la más **ALTA**

**6.95%** es la más **BAJA**

## MÁS INFO

www.gestion.pe

## DEUDA SOBERANA PERÚ
27.01.2025

| | Cotización (En Pts) | Variación (Pts.) 1 día | 5 días | Mensual | Rendimiento En el año |
|---|---|---|---|---|---|
| Perú Global 25 | 101.3700 | -0.02 | -0.03 | -0.11 | -0.10 |
| Perú Global 26 | 97.5790 | -0.05 | -0.05 | 0.47 | 0.32 |
| Perú Global 27 | 98.2180 | -0.15 | -0.05 | 0.46 | 0.40 |
| Perú Global 30 | 86.2450 | -0.16 | 0.02 | 0.03 | 0.07 |
| Perú Global 31 | 85.6240 | -0.19 | -0.03 | -1.06 | 0.09 |
| Perú Global 33 | 118.6700 | -0.25 | -0.04 | -0.81 | -0.63 |
| Perú Global 34 | 80.7480 | -0.35 | -0.01 | 0.05 | 0.07 |
| Perú Global 37 | 104.8580 | -0.28 | -0.04 | -0.33 | 0.03 |
| Perú Global 50 | 93.2270 | -0.40 | 0.22 | -1.05 | -0.49 |

Fuente: MEF

## RIESGO-PAÍS
24.01.2025

| Países | EMBI+ | Variación (pbs) Diaria | 5 días | Mensual | Acumulada (*) |
|---|---|---|---|---|---|
| Perú | 154 | -1 | -1 | -3 | -3 |
| Brasil | 219 | 5 | -3 | -28 | -27 |
| México | 312 | -5 | -5 | -5 | -7 |
| Ecuador | 1027 | -6 | -42 | -166 | -173 |
| Colombia | 313 | -2 | -2 | -14 | -17 |
| Argentina | 633 | -11 | -8 | 3 | -2 |
| Chile | 121 | -4 | 0 | 4 | 4 |
| Bolivia | 2096 | -9 | 4 | 19 | 9 |
| Venezuela | 23885 | 198 | -1105 | 361 | 92 |

(*) Variación respecto a 31.12.24
Fuente: JP Morgan

## DOLAR-EURO EN PERU
En nuevos soles

| Fecha | Dólar paralelo Compra | Dólar paralelo Venta | Dólar interbancario Compra | Dólar interbancario Venta | Dólar ventanilla Compra | Dólar ventanilla Venta | Euro Compra | Euro Venta |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Enero 2025** | | | | | | | | |
| Ma 14 | 3.760 | 3.785 | 3.773 | 3.778 | 3.729 | 3.817 | 3.828 | 4.182 |
| Mi 15 | 3.750 | 3.770 | 3.761 | 3.768 | 3.720 | 3.808 | 3.828 | 4.242 |
| Ju 16 | 3.750 | 3.770 | 3.764 | 3.769 | 3.714 | 3.803 | 3.826 | 4.116 |
| Vi 17 | 3.730 | 3.760 | 3.743 | 3.752 | 3.695 | 3.782 | 3.871 | 3.908 |
| Lu 20 | 3.720 | 3.745 | 3.728 | 3.742 | 3.647 | 3.778 | 3.860 | 4.118 |
| Ma 21 | 3.725 | 3.745 | 3.721 | 3.735 | 3.692 | 3.767 | 3.863 | 4.039 |
| Mi 22 | 3.710 | 3.735 | 3.718 | 3.724 | 3.678 | 3.762 | 3.833 | 4.201 |
| Ju 23 | 3.700 | 3.730 | 3.710 | 3.717 | 3.675 | 3.760 | 3.838 | 4.176 |
| Vi 24 | 3.710 | 3.735 | 3.706 | 3.716 | 3.676 | 3.709 | 3.817 | 4.122 |
| Lu 27 | 3.725 | 3.750 | 3.735 | 3.742 | 3.698 | 3.791 | 3.720 | 4.133 |

Fuente: SBS - Cambistas diversos

## COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

| Productos | Cierre al 27.01.25 | Variación porcentual Diaria | Mensual | Acumulada |
|---|---|---|---|---|
| Oro (US$/Onza) | 2739.65 | -1.13 | 4.03 | 4.93 |
| Plata (US$/Onza) | 30.15 | -1.50 | 1.21 | 2.34 |
| Aluminio (US$/Tm) | 2616.50 | -0.89 | 2.97 | 3.97 |
| Cobre (US$/Tm) | 9050.00 | -1.81 | 2.29 | 3.96 |
| Plomo (US$/Tm) | 1913.00 | -0.67 | -2.55 | -0.44 |
| Níquel (US$/Tm) | 15505.00 | 0.23 | 1.64 | 2.68 |
| Estaño (US$/Tm) | 30000.00 | -0.41 | 5.46 | 3.81 |
| Zinc (US$/Tm) | 2791.00 | -1.08 | -10.50 | -6.15 |
| Petróleo (US$/Barril) | 76.59 | -2.38 | 3.98 | 2.49 |

Fuente: Mingaonline - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

## COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

| Productos | Cierre al 27.01.255 | Var% Diaria | Var% Mensual (*) | Var% Acumulada |
|---|---|---|---|---|
| ORO (US$/onza) | 2741.30 | -1.07 | 4.08 | 4.41 |
| PLATA (US$/onza) | 30.17 | -1.41 | 1.24 | 4.65 |
| COBRE (US$/libra) | 423.80 | -1.68 | 2.34 | 5.34 |
| PETRÓLEO (US$/barril) | 72.69 | -2.25 | 3.62 | 1.07 |
| PLATINO (US$/onza) | 949.08 | -0.33 | 1.9 | 4.52 |
| PALADIO (US$/onza) | 971.62 | -1.73 | 4.73 | 6.11 |

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

## COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

| Productos | Cierre al 27.01.25 | Var% Diaria | Var% Mensual | Var% Acumulada |
|---|---|---|---|---|
| Cacao (New York) US$/Tm | 11219.00 | -1.68 | 1.74 | -3.91 |
| Café (New York) US$/lb | 349.20 | 0.47 | 7.56 | 9.21 |
| Maíz (Chicago) US$/Tm | 189.85 | -0.72 | 6.28 | 5.24 |
| Algodón N°2 (New York) US$/lb | 67.27 | -0.50 | -2.15 | -1.64 |
| Soya (Chicago) US$/Tm | 384.16 | -0.88 | 4.89 | 3.72 |
| Harina de Soya (Chicago) US$/Tm | 303.10 | -0.95 | -4.29 | -4.65 |
| Aceite de Soya (Chicago) US$/lb | 45.05 | -0.51 | 12.85 | 11.65 |
| Azúcar 11 (New York) US$/lb | 19.17 | 0.79 | -0.47 | -0.47 |
| Trigo (CBOT) US$/Tm | 196.85 | -1.47 | -1.11 | -2.46 |
| Arroz (Chicago) US$/Quintal | 14.46 | -1.36 | 2.63 | 2.70 |

Fuente: Bloomberg

### Cotización del aluminio (US$/Tm) Londres
Enero 2025

2,684.00
2,666.00
2,648.00
2,630.00
2,612.00
2,594.00
2,576.00
2,558.00
2,540.00
2,560.50
2,616.50
10 13 14 15 16 17 20 21 22 23 24 27

**FUENTE:** Derichebourg España

### Cotización del plomo (US$/Tm) Londres




**FUENTE:** Derichebourg España

### Cotización del zinc (US$/Tm) Londres




**FUENTE:** Derichebourg España


BAJO LA LUPA

CARLOS GALLARDO TORRES

*Gerente general del Instituto Peruano de Economía (IPE)*



# Tarea energética

**El MEF y el Minem deben liderar** la estrategia para un uso óptimo de los recursos fiscales y energéticos

En los últimos 20 años la participación de las importaciones de combustibles en la demanda nacional se multiplicó por 13 en las gasolinas y por más de 2 en los diésel, alcanzando 52% y 75% de participación. Cuando suben los precios internacionales, los precios locales también aumentan, lo que a su vez impulsa la inflación. Para reducir los costos que esto genera sobre los hogares, se crearon una serie de mecanismos y subsidios que, en suma, según un reciente estudio del IPE, han costado más de S/ 32 mil millones en los últimos 20 años. Estos distorsionan un uso óptimo de las energías en el país.

**El FEPC**

El Fondo para la Estabilización de Precios de Combustibles (FEPC) fue creado como un mecanismo temporal para mitigar la volatilidad de los precios internacionales del petróleo y sus derivados. Sin embargo, su implementación a lo largo de dos décadas ha demostrado que no es un mecanismo eficiente: es costoso, no traspasa plenamente sus beneficios al consumidor final, no recupera los aportes y es regresivo.

Así, en los últimos 20 años, solo ha registrado saldos a favor en cinco años, por lo que ha costado más de S/ 18 mil millones al fisco, principalmente a causa del subsidio al diésel y al GLP. Un estudio del MEF muestra que el traspaso al consumidor, reflejado en menores precios, puede ser tan bajo como un 30% en el caso del GLP de 10kg. Por estas razones, diversas organizaciones internacionales recomendaron sustituirlo progresivamente por programas focalizados y eficientes, mejorando la sostenibilidad fiscal y abandonando el subsidio a combustibles más contaminantes.

**Devoluciones del ISC a transportistas**

Las devoluciones a transportistas de carga y pasajeros han creado distorsiones tanto fiscales como ambientales. Este mecanismo se implementó temporalmente en el 2004 con el objetivo de promover la formalización del transporte público. En 20 años de implementación se ha pasado de devolver 20% a 70% del ISC, ¿y a cambio de qué? ¿se ha avanzado en la formalización? como muchos beneficios tributarios cabe preguntarse con qué criterios se justificará una nueva ampliación este año.

En ese tiempo, además, se destinaron más de S/ 507 millones en estas devoluciones y S/ 962 millones adicionales en el 2022 cuando se exoneró por completo el pago. En el 2018, acertadamente el MEF incorporó el criterio de nocividad dentro del ISC a los combustibles, vale decir, el más contaminante paga más ISC. Lamentablemente, las devoluciones y exoneraciones diluyen este criterio.

**Combustibles en la Amazonía**

Al menos desde 1998 se encuentra vigente la exoneración del ISC e IGV a los combustibles en la Amazonía, con el supuesto fin de incentivar la actividad económica en una de las zonas más rezagadas del país. Según estimaciones del MEF, desde el 2003 se ha dejado de recaudar más de S/ 10 mil millones (68% por el ISC). El ISC grava una externalidad por lo que, por principio, no deberían existir exoneraciones al ISC. El agravante en este caso es que se está subsidiando a sectores ilegales como el narcotráfico y la minería ilegal. En Madre de Dios, uno de los principales focos de producción de oro ilegal en el país, el consumo de combustibles ha experimentado un aumento del 59% en los últimos cinco años. Esta cifra supera en más de 16 veces el promedio nacional (3.7%) y en casi seis veces el promedio de otras regiones de la Amazonía (9.9%). En la medida que varias décadas después aún predominan condiciones limitadas de progreso en toda la Amazonía, sin duda ha fracasado la dación de incentivos tributarios como modelo de desarrollo.



Las devoluciones a transportistas de carga y pasajeros han creado distorsiones tanto fiscales como ambientales.

**Vale GLP**

Este programa fue implementado en el 2012, particularmente para zonas rurales y periurbanas, donde el uso de leña y otras fuentes de energía tradicionales predomina, con impactos negativos para la salud y el medio ambiente. Su funcionamiento consiste en la entrega de un subsidio directo a las familias elegibles. El gasto acumulado del programa alcanzó S/ 2,077 millones en términos reales al cierre del 2023 y 2.1 millones de beneficiarios. En la medida que presenta algunas limitaciones vinculadas al mecanismo de identificación de los beneficiarios, su cobertura geográfica y de tipo operativas, corresponde ir resolviéndolas pues es muy relevante socialmente.

> **"Corresponde eliminar las barreras para la inversión en proyectos energéticos, por ejemplo, aprobando la tarifa única y simplificando la tramitología".**

**Tarea**

El estudio demanda tomar acción sobre el uso óptimo de los recursos fiscales y energéticos. Algunas premisas y alertas:

- Hay regiones donde el gas natural no va a llegar aún y se debe impulsar el uso de la energía alternativa más eficiente.
- El gas natural debería llegar por ductos y no "virtualmente" con camiones a las regiones.
- La inversión en exploración de hidrocarburos cayó a mínimos históricos.
- El precio de la energía creció sobremanera cuando hubo estrés hídrico y se prendieron las centrales a diésel.

Corresponde entonces eliminar las barreras para la inversión en proyectos energéticos, por ejemplo, aprobando la tarifa única y simplificando la tramitología. Y, sin embargo, se siguen despilfarrando recursos para subsidiar un uso ineficiente de la energía. Corregir ello es una ardua tarea, especialmente para el MEF y MINEM, pero hay que hacerla.





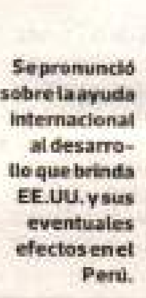


## POLÍTICA

ANTE MEDIDAS DE ESTADOS UNIDOS

# Cancillería confía que cooperación será evaluada adecuadamente

**Precisa que la suspensión de desembolsos por 90 días, mientras se efectúa la reevaluación anunciada por el presidente Trump, afecta a todos los proyectos de cooperación internacional estadounidense en todo el mundo.**



Se pronunció sobre la ayuda internacional al desarrollo que brinda EE.UU. y sus eventuales efectos en el Perú.

El Gobierno expresó su confianza en que la importante cooperación brindada por los Estados Unidos al Perú en los últimos 62 años será adecuadamente evaluada, acorde con los principales objetivos e intereses que comparten ambos países.

Así lo señaló el Ministerio de Relaciones Exteriores en relación a las medidas anunciadas por el presidente de los Estados Unidos, Donald Trump, sobre la ayuda internacional al desarrollo que brinda su país y sus eventuales efectos en el Perú.

En un comunicado, se precisa que la suspensión de desembolsos por 90 días, mientras se efectúa la reevaluación anunciada por el presidente Trump, afecta a todos los proyectos de cooperación internacional estadounidense en todo el mundo.

**USAID**

Horas antes el ministro de Relaciones Exteriores, Elmer Schialer, confirmó que Estados Unidos suspendió la ayuda al Perú en los programas gestionados por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

El canciller refirió que el 20 de enero, durante la toma de posesión de la nueva administración norteamericana, se emitió una orden ejecutiva destinada a "reevaluar, reconducir o realinear" la ayuda externa de los Estados Unidos. Sin embargo, consideró poco probable que se produzca una retracción de fondos.

Asimismo, Schialer consideró que en cuestiones críticas de seguridad nacional de los Estados Unidos no se va a eliminar la ayuda exterior.

"Estoy absolutamente seguro que no va a ser tocada (la ayuda) porque efectivamente es algo estratégico para los propios norteamericanos", estimó.

Más info en  gestion.pe

AFIRMÓ EL CANCILLER

# Estados Unidos ha deportado 12 mil peruanos desde el 2022

**El ministro de Relaciones Exteriores, Elmer Schialer, reveló que Estados Unidos ha deportado a 12 mil peruanos desde el 2022 hasta la fecha.**



Ministro Elmer Schialer.

"Han sido deportados, lo que nosotros llamamos por faltas migratorias", explicó en Punto Final, tras detallar que entre los deportados hay personas de bien, pero también han aparecido ciudadanos requisitoriados por la justicia peruana e incluso prófugos de cárceles.

En esa línea, el ministro sostuvo que el "Perú recibiría aviones con peruanos", si es que el Gobierno de Donald Trump también deporta a connacionales, tal como ocurrió con Colombia.

Señaló que para la legislación peruana quien infringe la norma de migraciones no es un infractor penal, es decir no ha cometido un crimen, pero para los Estados Unidos sí y por ello se habla de extranjeros ilegales.

**Situación irregular**

El ministro de Relaciones Exteriores detalló que 300,000 peruanos estarían en una situación irregular.

"Creo que cualquier estado tiene la potestad incluyendo al Perú, de no desear mantener en su país a personas que han infligido la ley, ya sea que haya cometió una falta migratoria en el caso peruano o un delito o crimen migratorio en el caso de Estados Unidos", subrayó.

Sostuvo que todos los países debemos tener derecho a expulsar a las personas que han cometido alguna falta o algún crimen, hacia su país de origen. De esta manera, recordó que en el caso de Perú no se ha podido devolver a venezolanos a su país, pues no han querido ser recibidos por el Gobierno de Nicolás Maduro.

## PUERTAS

SEGÚN BOLUARTE

### Se han capturado criminales del Tren de Aragua

• La presidenta Dina Boluarte destacó nuevamente el trabajo del ministro del Interior, Juan José Santiváñez, al señalar que, en los últimos días, se logró la captura de varios delincuentes, lo que, según afirmó, prácticamente ha permitido "desbaratar" a la organización criminal Tren de Aragua.



PODER JUDICIAL

### Excarcelan a Nicolás Hermoza Ríos

• La Corte Superior de Justicia de Lima emitió una resolución en la que se declara fundado el hábeas corpus presentado en favor de Nicolás de Bari Hermoza Ríos, condenado por delitos como asesinato, desaparición forzada y homicidio calificado. También ordena su excarcelación. El TC ya había ordenado su liberación por problemas de salud.

CONTRA VELA Y BARRETO

### Fiscalía toma acciones tras denuncias

• Tras las denuncias periodísticas contra Marita Barreto y Rafael Vela, se conoció que la Fiscalía de la Nación las remitió a la Coordinación Nacional, a fin de que inicien las investigaciones del caso. Ambos fiscales fueron cuestionados por la presunta compra de inmuebles que no tendrían justificación respecto a sus remuneraciones percibidas.





INICIATIVA DE PERPLEXITY AI

# Proponen fusión con TikTok con participación del 50% del Gobierno de Estados Unidos

BLOOMBERG



La propuesta también permite a ByteDance conservar el algoritmo que utiliza en TikTok.

**El país podría hacerse con la mitad del accionariado tras una oferta pública inicial de unos 300,000 millones de dólares.**

(EFE) La empresa emergente californiana Perplexity AI modificó su propuesta de fusión con TikTok para que el Gobierno de EE.UU. pueda adquirir un 50% de las acciones de la nueva empresa, según informaron ayer medios estadounidenses.

El Gobierno podría hacerse con la mitad del accionariado tras una oferta pública inicial de unos 300,000 millones de dólares.

Perplexity AI, que presentó una primera oferta a la empresa china ByteDance (matriz de TikTok) el 18 de enero, modificó la propuesta la semana pasada tras recibir sugerencias del Gobierno de Donald Trump.

La propuesta inicial no recibió respuesta de ByteDance, según los medios estadounidenses.

**Nueva empresa**

La emergente con sede en San Francisco (EE.UU.), un motor de búsqueda conversacional basado en la tecnología de OpenAI (el creador de ChatGPT), propone crear una nueva empresa llamada 'NewCo' en la que los inversionistas actuales de TikTok puedan conservar una participación a través de acciones.

La propuesta también permite a ByteDance conservar el algoritmo que utiliza en TikTok.

Una ley aprobada el año pasado por el Congreso de Estados Unidos obliga a ByteDance a vender TikTok a un inversor estadounidense para evitar el cierre de sus operaciones.

La red social, de hecho, suspendió temporalmente sus operaciones el pasado 19 de enero, pero volvió a operar después de que el Gobierno de Trump diese a una prórroga a la aplicación de la ley.

## BREVES

EN LLAMADA CON MODI

### Trump insta a la India a comprar más productos de EE.UU.

(EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, instó ayer al primer ministro indio, Narendra Modi, a comprar más equipos de seguridad estadounidenses, en la primera llamada entre ambos líderes en el segundo mandato del republicano.

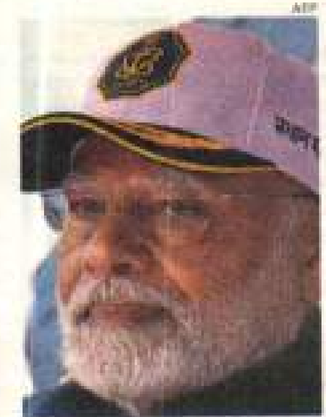
Trump trasladó a Modi la "importancia" de que la India "aumente la compra de equipos de seguridad fabricados en Estados Unidos y avance hacia una relación comercial bilateral justa", de acuerdo a un comunicado de la Casa Blanca.

En la conversación, Trump y Modi abordaron otros asuntos como la seguridad en el Indopacífico, destacando su alianza en el marco del Diálogo de Seguridad Cuadrilateral (Quad), foro que los dos países comparten con Australia y Japón.

La India, de hecho, acogerá este año la cumbre de líderes del Quad, de la que todavía se desconocen detalles.

Los dos líderes también conversaron sobre los planes de Modi de visitar la Casa Blanca próximamente, lo que, según Washington, "subraya la fortaleza de la amistad y los lazos estratégicos entre ambas naciones".

AFP



Trump y Modi abordaron otros asuntos como la seguridad en el Indopacífico.

TESLA

BLOOMBERG




Las automotrices Tesla y BMW se sumaron a una demanda ante tribunales europeos contra los elevados aranceles adoptados en la UE contra la importación de automóviles eléctricos fabricados en China, anunció este lunes una fuente de la Comisión Europea.

PREOCUPA DELINCUENCIA

### Chile estrena Ministerio de Seguridad

(EFE) El presidente de Chile, Gabriel Boric, promulgó la ley que crea el Ministerio de Seguridad Pública, una nueva cartera que estará a cargo de "resguardar, mantener y promover" la seguridad y el orden público y prevenir delitos, parte de las labores hasta ahora estaban a cargo del Ministerio de Interior.

"Chile tendrá un Estado más fuerte y moderno para enfrentar el crimen, reforzar la coordinación de quienes trabajan por la seguridad y fortalecer la prevención del delito", dijo.



The Economist

Incluye contenido de The Economist

# ¿Cómo les irá a los bancos con Trump?

**En Estados Unidos, la atención política ya no** estará centrada en ellos sino en las grandes tecnológicas.




La decisión de Trump de lanzar su propia moneda meme, días antes de juramentar, fue un insólito acto de codicia personal. ¿Pero no haría lo mismo la mayoría de estadounidenses, si tuviesen la oportunidad?

Los mejores asientos en la ceremonia de investidura de Donald Trump estuvieron ocupados por líderes del sector tecnológico de Estados Unidos, quienes acudieron en masa. Es que mientras Silicon Valley viajó a la capital para evitar represalias, Wall Street se mantuvo al margen porque no espera ninguna. Es probable que los banqueros prosperen en la era MAGA pues la expectativa de una amplia desregulación financiera, provista por un presidente obsesionado con el mercado bursátil, ha entusiasmado a los inversionistas.

La noticia de que Michael Barr, vicepresidente de Supervisión de la Reserva Federal, dejará el puesto, marca el inicio de un periodo de regulación financiera más afable. Está amaneciendo de nuevo para el sector financiero. Durante la campaña electoral, el ahora vicepresidente del país, JD Vance, anunció que el partido Republicano estaba harto de "atender a Wall Street".

Vance es consciente de la irresoluble tensión entre mercados y conservadurismo. Incluso en su órbita hay quienes denuncian la "financialización" –desalineación de intereses entre el sector financiero estadounidense y la población–. Así que es raro imaginar a las élites de Wall Street en Davos vitorear el ascenso de este autoproclamado hombre común y corriente. A pesar de todo, los banqueros nunca se han sentido tan a prueba de balas.

Su actual estado de ánimo le debe algo a una sólida economía y al paso del tiempo. cuando Steven Mnuchin asumió como secretario del Tesoro, al inicio del primer mandato de Trump (enero del 2017), el colapso del banco de inversión Lehman Brothers era historia reciente. Su tiempo en Goldman Sachs y en negocios inmobiliarios fue ruidosamente escrutado por senadores durante la audiencia para su ratificación en el cargo.

Pero cuando Scott Bessent –propuesto por Trump para secretario del Tesoro de su segundo mandato– fue interrogado por senadores, Wall Street y su implosión del 2008 casi no fueron mencionadas. Qué tranquilo estaba este antiguo lugarteniente de George Soros preparándose para asumir un cargo en la lucha contrarrevolucionaria frente a la élite globalista.

La ausencia de catástrofes no es el único motivo por el que Wall Street está disfrutando una irrelevancia política. La cultura ha reemplazado a la inequidad como el arrollador foco de la política del país. En su discurso de investidura, Trump prometió restaurar la meritocracia y la libertad de expresión. Esto coloca a las grandes tecnológicas, no a los grandes bancos, en el centro de atención.

> "La ausencia de catástrofes no es el único motivo por el que Wall Street está disfrutando una irrelevancia política. La cultura ha reemplazado a la inequidad como el arrollador foco de la política del país".

Las firmas tecnológicas también podrían jugar un papel decisivo en la competencia de Estados Unidos con China, mientras que los bancos probablemente no. Asimismo, la proximidad al poder significa un golpe más fuerte cuando el poder cambia de manos. Desde noviembre, lo único que han necesitado los ejecutivos de Wall Street es ser complacientes: por ejemplo, han abandonado una alianza que promueve la banca comercial verde. En cambio, quienes están al frente de las grandes tecnológicas están en peligro de tragarse el sapo.

Además, actualmente sería más difícil hacerle cargamontón a Wall Street, no porque las finanzas han perdido su brillantes para la destrucción creativa, ni porque sigue siendo resguardada por sus infatigables lobistas, sino porque sería un blanco escurridizo para la "revolución del sentido común" de Trump, debido a que su toma de riesgos se ha vuelto más dispersa.

Desde la crisis financiera, la regulación ha hecho que la parte que define con mayor a las finanzas se traslade desde los bancos a más entidades –y que son más complejas– en mercados que atienden a empresas de accionariado cerrado y entre fondos de cobertura. Si bien la oscuridad viene con sus propios riesgos, es un escudo contra políticos airados. Por su parte, las grandes tecnológicas no se benefician de tal protección.

En la Unión Europea (UE), las cosas son distintas. Sus banqueros siguen siendo los reyes de las finanzas y blanco fácil para populistas. No existen grandes tecnológicas que tomen su lugar. En Italia, amenazar con nuevos impuestos a los bancos parece haberse convertido en un evento anual. Y negociar fusiones bancarias dentro del bloque es considerado política exterior. Algunos Estados aún están vendiendo sus acciones en entidades financieras –legado de los rescates efectuados durante la crisis–.

Estados Unidos podría estar en peligro de olvidar lecciones de la crisis, pero la UE las sigue viviendo. Si bien el corazón de las finanzas estadounidenses ahora es más remoto, su ética de toma de riesgos se ha infiltrado en la psique del país. Productos cada vez más complejos para inversionistas minoristas, apuestas deportivas legales y el boom de las criptomonedas reflejan los apetitos del público.

La decisión de Trump de lanzar su propia moneda meme, días antes de juramentar, fue un insólito acto de codicia personal. ¿Pero no haría lo mismo la mayoría de estadounidenses, si tuviesen la oportunidad? Es fácil ser banquero cuando tal estado de ánimo ha arraigado.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW






**Keri Pearlson**

Keri Pearlson es directora ejecutiva del consorcio de investigación Cybersecurity at MIT Sloan (CAMS).

# Cuando los ciberataques son inevitables, concéntrese en la resiliencia cibernética

Protegernos de posibles ciberataques es una parte fundamental de nuestro trabajo. Aun así, es imposible estar completamente protegidos contra todas las vulnerabilidades.

Entonces, ¿Qué deben hacer los expertos en ciberseguridad y las empresas que los emplean? Abandonar su mentalidad de prevención y adoptar una centrada en la resiliencia.

### ¿QUÉ ES LA RESILIENCIA CIBERNÉTICA? ¿Y EN QUÉ SE DIFERENCIA DE LA PROTECCIÓN CIBERNÉTICA?

Una mentalidad de prevención implica hacer todo lo posible para mantener alejados a los atacantes. Una mentalidad de resiliencia agrega una capa adicional: mientras hace todo lo posible para prevenir un ataque, también trabaja con la expectativa de que podrían atravesar sus defensas e invierte mucho en prepararse para responder y recuperarse cuando ocurra lo peor. Las organizaciones resilientes destinan recursos significativos a elaborar planes sobre lo que harán si ocurre un ataque, diseñar procesos para ejecutarlos cuando llegue el momento y practicar cómo poner estos planes en acción. La prevención es fundamental, pero no es suficiente.

En una encuesta a 30 ejecutivos de ciberseguridad que realicé durante una reunión en el programa Cybersecurity at MIT Sloan (CAMS), donde soy directora ejecutiva, estos líderes definieron la resiliencia cibernética como "prepararse para poder recuperarse de un evento cibernético", "contar con recursos y procesos listos para cuando algo salga mal" y "la capacidad de una organización para minimizar el daño de un incidente cibernético y maximizar la recuperación". Un encuestado simplemente explicó que la resiliencia era "cuando nadie sabe que lo han hackeado".

### LO QUE LAS ORGANIZACIONES CON UNA MENTALIDAD DE RESILIENCIA HACEN DE MANERA DIFERENTE

En mis conversaciones con ejecutivos de ciberseguridad, tanto los involucrados en el consorcio de investigación de CAMS como los externos, he descubierto que los líderes de organizaciones resilientes hacen algunas cosas de manera diferente.

**1. Han construido una cultura de ciberseguridad.**
Han invertido en mecanismos para que todos en la organización, desde el empleado de nivel más bajo hasta la junta directiva, tengan un rol que desempeñar para ayudar a que la organización sea segura y resiliente. Como no sabemos de dónde vendrá el próximo ataque, necesitamos que todos estén atentos. Las barreras tecnológicas no son suficientes.

**2. Preparan sus respuestas ante un ciberataque y practican.**
Vemos que estas organizaciones realizan cosas como ejercicios de simulación y simulacros en todos los niveles, para que todos sepan qué hacer en caso de un incidente. Los líderes pueden poner a prueba los procesos, las estructuras y la tecnología para responder más rápidamente.

> "Una mentalidad de prevención implica hacer todo lo posible para mantener alejados a los atacantes".

**3. Son "seguras por diseño".**
Estas organizaciones utilizan principios de "seguridad por diseño" que van mucho más allá de simplemente diseñar su tecnología de manera segura. El concepto de seguridad por diseño normalmente se refiere a la práctica de considerar la seguridad de un sistema o aplicación digital desde las primeras etapas del proceso de diseño, pero las empresas pueden aplicar esta práctica en toda la organización.

**4. Cuentan con los procesos de comunicación adecuados, por lo que están preparadas para responder, independientemente de qué (o cuándo) ocurra.**
La preparación de las comunicaciones en caso de crisis es habitual, pero revisar estos planes en el contexto de una vulneración cibernética puede revelar componentes inesperados o faltantes. Por supuesto, el tiempo es esencial en una crisis cibernética, por lo que cualquier

